

Solec Kujawski, dnia 13.04.2021 r.

wg rozdzielnika

W odpowiedzi na zapytanie radnego Pana Adama Michalaka dotyczące treści koncepcji funkcjonowania i rozwoju Ośrodka Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim w perspektywie 3 lat, złożonych przez kandydatów uczestniczących w procedurze naboru na wolne urzędnicze stanowisko kierownicze – Dyrektora Ośrodka Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim, udostępniam żądane dokumenty.

Jednocześnie pragnę nadmienić, iż zgodnie z ogłoszeniem o naborze, koncepcja była wyłącznie jednym z niezbędnych dokumentów, składających się na ofertę pracy, która służyć miała ocenie predyspozycji oraz umiejętności kandydatów gwarantujących prawidłowe wykonywanie powierzonych obowiązków. Zgodnie zaś z Regulaminem naboru, wprowadzonym Zarządzeniem Nr V/184/20 z dnia 21.12.2020 r. podczas rozmowy kwalifikacyjnej, komisja zadając kandydatowi pytania, przydzielała za każde z nich punkty w skali od 0 do 5. Pierwszym z dziesięciu pytań zadanych każdemu z kandydatów było omówienie przygotowanej koncepcji. Porównując punktację przydzieloną poszczególnym kandydatom za to pytanie, należy stwierdzić, iż to Pańska koncepcja, została oceniona najwyżej, uzyskując maksymalną liczbę punktów, tj. 20. Koncepcje pozostałych kandydatów ocenione zostały następująco: Wojciech Lutowski – 11,5 pkt; Piotr Sieńko – 9 pkt; Michał Rutkowski – 3 pkt. Wobec powyższego za nieaktualne należy uznać zapytanie w części dotyczącej kryteriów, które zdecydowały o uznaniu koncepcji zwycięzcy konkursu za najlepszą dla funkcjonowania ośrodka oraz na czym polegała jej przewaga nad innymi.

Jednocześnie należy wskazać, iż na wynik konkursu wpływ miał cały przebieg procedury naboru, w tym rozmowy kwalifikacyjnej, pozwalającej na weryfikację informacji zawartych w dokumentach aplikacyjnych oraz zapewniającej możliwość oceny wymienionych w Regulaminie naboru elementów. Po jej przeprowadzeniu komisja dokonała wyboru najlepszego kandydata spełniającego wymagania niezbędne oraz w największym stopniu spełniającego wymagania dodatkowe, którego przedstawiła Burmistrzowi celem dokonania ostatecznego wyboru. Informacja o wyniku naboru wraz z jego uzasadnieniem została udostępniona w Biuletynie Informacji Publicznej.


BURMISTRZ
Teresa Substyk

Otrzymują:

Radny Pan Adam Michalak

Do wiadomości:

Radni Rady Miejskiej w Solcu Kujawskim

Koncepcja funkcjonowania i rozwoju Ośrodka Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim
w perspektywie najbliższych 3 lat.

wpł.	0 001 2017
NR
Ilość załączników
st. pracy

I. Służenie społeczeństwu

w duchu krzewienia zdrowego trybu życia. Obszar ten ma czynniki wymierne i niewymierne. Niewymierne polegają według mnie na tym, że zdrowe społeczeństwo jest zadowolone z życia. Tym samym jest zadowolone min. z tego w jakim środowisku społeczno- politycznym żyje.

Wymierny aspekt dotyczy zmniejszenie wskaźnika zachorowalności. W efekcie przynieść min. efekty ekonomiczne polegające na zwiększeniu produktywności przedsiębiorstw. Efektem pozytywnym dla Miasta Solec Kujawskim byłoby zmniejszenie lub przekierowanie inwestowania w służbę zdrowia. Drugim czynnikiem z perspektywy Miasta Solec Kujawski byłyby większe wpływy do budżetu Miasta wynikające ze zwiększenia produktywności przedsiębiorstw. Dalej byłby to argument dla dalszego inwestowania i rozwoju przedsiębiorstw, gdzie wskaźnik zachorowalności jest jednym z istotnych czynników dla podejmowania decyzji dla inwestowania, bądź nie w rozwój przedsiębiorstwa.

II. Troska o wychowywanie dzieci i młodzieży.

W tym punkcie mam na myśli to, ażeby dzieci i młodzież garnęły się do sportu. I w tym duchu OSiR winien działać w tym kierunku. Dla Miasta dawałoby to oczywiste korzyści takie jak między innymi wzrost świadomości społecznej, korzyści edukacyjne, utożsamianie się z Miastem Solec Kujawski, wreszcie związanie się z Miastem

III. Funkcja ambasadora Miasta Solec Kujawski na świat zewnętrzny.

Reklamowanie Miasta Solec Kujawski poprzez sport zarówno zawodowy, jak i ogólny ma kluczowy wpływ na : pozyskiwanie inwestorów, utrzymanie aktualnych przedsiębiorców, wreszcie zmniejszanie bezrobocia i na końcu większe wpływy do budżetu, krótko i długo terminowo

IV. Realizacja zadań finansowych:

1. Zwiększanie dochodów z bazy sportowej. Oczywiście będzie to możliwe w pełni po zmniejszeniu ograniczeń wynikającej z pandemii.

W szczególności:

1.1 Pływalnia – ten obszar wymaga według mnie zweryfikowania podejścia, gdyż nie wykorzystuje swojego potencjału. Np. nakaz wchodzenia na basen w przylegającym stroju zdecydowanie zmniejsza ilość potencjalnych klientów (sam jestem tego przykładem). To odbiega od ogólnie obowiązującym standardom. W efekcie to oraz inne kwestie jak jakość obsługi nie pozwala wykorzystać potencjału wspaniałego obiektu

1.2 Hala sportowa – należy przyciągać drużyny i z regionu, i z poza regionu do komercyjnego wykorzystywania hali. W efekcie będą większe wpływy dla OSiR oraz większe wpływy do budżetu Miasta poprzez wpływy do bazy hotelowej, gastronomicznej i transportowej

2. Ścisła współpraca z Władzami Miasta Solec Kujawski w zakresie tworzenia, zaakceptowania oraz realizacji budżetu na rok fiskalny

3. Eksploracja wszelkich możliwości pozyskania środków ze źródeł zewnętrznych jak: Unia Europejska oraz Województwo Kujawsko-Pomorskie

Sienicki

KONCEPCJA ROZWOJU I FUNKCJONOWANIA OŚRODKA SPORTU I REKREACJI w SOLCU KUJAWSKIM

autor: Adam Michalak

URZĄD MIEJSKI
w Solcu Kujawskim

wpł. 04.01.2011

NR.
Ilość załączników
st. pracy

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim jako jednostka budżetowa powołana do życia uchwałą nr XII/91/99 Rady Miejskiej z dnia 10 listopada 1999 roku zobowiązany jest realizować zadania statutowe w zakresie:

- rozwoju i popularyzacji kultury fizycznej poprzez udostępnianie i rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej posiadanej w swoich zasobach,
- rozwój różnych dyscyplin sportowych,
- organizację imprez własnych dla społeczności lokalnej,
- koordynowanie działalności sportowej miasta
- propagowania aktywności mieszkańców.

Nad tymi pięcioma w/w obszarami działalności OSiR chciałbym pochylić się bardziej w swojej koncepcji rozwoju i funkcjonowania oraz podjąć temat reorganizacji zasobów ludzkich z jednoczesnym podniesieniem kwalifikacji.

Uważam, że OSiR jako jednostka budżetowa powinien przynosić dochód gminie, a wiele zadań wewnętrznych powinno być finansowanych środkami pozyskanymi. Udostępnianie bazy sportowej to jeden ze sposobów pozyskiwania środków własnych, którą należy zreorganizować. Obłożenie wynajmami hali nasila się w godzinach popołudniowych, jest uzależnione od pory roku i aktywności obozów sportowych. Wymaga to poprawy organizacji i kompatybilności zajęć z potrzebami klubów jak i innych zainteresowanych oraz wypełnienie godzin, w których hala jest pusta, zajęciami własnymi. Atrakcyjność obiektu i

częstotliwość jego wynajmu są od siebie zależne, więc żeby zwiększyć wynajem należy poprawić standard pomieszczeń sanitarnych, pokoi hotelowych, korytarzy jak i samej hali sportowej. Przestrzenie, które są nie wykorzystane w OSiR należy zaadoptować aktywnie lub wykorzystać do reorganizacji funkcjonalności. Wszystkie powyższe działania powinny być realizowane wykorzystując posiadaną bazę sportową, ale nie zwalnia to zarządcy z dążenia do powiększenia i pozyskania nowych obiektów.

Rozwój różnych dyscyplin sportowych następuje poprzez proporcjonalny podział środków przeznaczonych na wspieranie kultury fizycznej i sportu, pasje działaczy oraz misję jednostki odpowiedzialnej za promowanie sportu, którą jest OSiR. Powinien on organizować cykliczne zajęcia własne jak i tematyczne imprezy sportowe przyciągające publiczność i przyszłych sportowców, czyli najmłodszych mieszkańców naszego miasta. Działalność taka pozwoli wzmocnić wizerunek własny wśród społeczeństwa i wykreować dobrą markę.

Rozwój dyscyplin sportowych zachodzi ściśle z organizacją imprez własnych. Imprezy własne wpisane na stałe w kalendarz działań OSiR powinny być częściowo kontynuowane, a w większej części wpisane w harmonogram po przeprowadzeniu analizy SWOT, która określi nam kierunek działania ośrodka sportu oraz wykaże obszary, które należy poprawić. Uważam, że raz w roku powinna pojawić się impreza, która nie koniecznie będzie cykliczna, ale przyciągnie tłumy i będzie widowiskiem sportowym na miarę dużej aglomeracji.

Rola koordynatora działalności sportowej to jedno z ważniejszych ogniw łączących jednostkę ze społeczeństwem. Dzisiejszy postęp techniki jak i rozwój świadomości w sporcie wymaga nie tylko informacji na funpageu, ale szerszego wykorzystania social mediów i działań powiązanych z narzędziami informatycznymi. OSiR musi się stać alternatywą aktywności fizycznej na różnych płaszczyznach życia codziennego, ale też winien wychodzić naprzeciw oczekiwaniom mieszkańców i być przygotowanym do działania w sytuacjach ekstremalnych. Misją ośrodka sportu jako koordynatora działań sportowych powinno być nadzorowanie i organizowanie współpracy klubów i szkół sołeckich, promocji ich działań oraz redagowanie wszystkich imprez sportowych przeprowadzanych przez te jednostki.

Propagowanie aktywności mieszkańców to zadanie, które wymaga od OSiR nie tylko wypełniania czasu wolnego społeczeństwu, ale również integracji środowiska, dla którego rekreacja sportowa stała się stylem życia i sposobem na poprawę samopoczucia oraz zdrowia. Ten aspekt prozdrowotny winien przewijać się w każdym kierunku działalności jednostki. OSiR musi jako priorytet postawić sobie za cel skupienie jak największej liczby mieszkańców wokół swoich projektów przy czym marketingowo wykorzystać tę liczebność do działalności zarobkowej.

Niezbędnym działaniem dla dobra i poprawy funkcjonowania jednostki jest przeprowadzenie analizy SWOT oraz reorganizacja zasobów ludzkich. Przegląd kadr pod kątem racjonalnego wykorzystania zasobów ludzkich, przydatności pracowników oraz ich kompetencji, a także obciążenia konkretnych stanowisk pracy pozwoli na usystematyzowanie pracy całej jednostki i efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów ludzkich w obliczu nowych zadań. Wspominałem także o podniesieniu kwalifikacji, gdyż jest to bardzo ważny aspekt harmonijnego działania OSiR, związanego ze sprzedażą usług, a także z PRem i zwiększeniem rozpoznawalności marki. Podnoszenie kwalifikacji jest również ważne dla zespołu, który musi czuć wyznaczone cele działania firmy i widzieć szanse na rozwój. Szansa rozwoju w jednostce daje poczucie przynależności, oddania i integracji w działaniu.

Koncepcja funkcjonowania i rozwoju OSiR jaką przedstawiłem w mojej opinii jest realna, gdyż zasoby jakie posiada gmina pozwolą na rozwój i zbudowanie silnej marki nie tylko ośrodka sportu, ale miasta Solec Kujawski. Posiadamy wszelkie atuty, by mądrze i prężnie dążyć do budowania pozycji centrum sportowo rekreacyjnego w województwie i nie tylko. Wykorzystanie naszej bazy, wiedzy oraz położenia geograficznego może otworzyć przed nami drzwi do możliwości finansowych, a rola OSiR będzie w tym działaniu znacząca.

URZĄD MIEJSKI
w Solcu Kujawskim

wpł. 31-12-2020

Koncepcja Funkcjonowania Ośrodka Sportu i Rekreacji W Solcu Kujawskim

Miejscowość.....
Ilość załączników.....
Ist. pracy.....

Funkcjonowanie Ośrodka Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim nie jest możliwe do przewidzenia, czego przykładem są różne instytucje sportowe, które nie spodziewały się Pandemii Koronawirusa. Jedne wiążą koniec z końcem, a inne działają w przykładowy sposób, ponieważ wypracowały sobie przez lata alternatywy do zabezpieczeń na takie sytuacje.

Ośrodek musi pełnić dotychczasową funkcję polegającą na przyjmowaniu kolonii, wycieczek, obozów sportowych, a także prowadzić działalność komercyjną polegającą na wynajmie obiektów.

Patrząc na infrastrukturę, która funkcjonuje w bliskim sąsiedztwie z siedzibą, nasuwa się wiele pomysłów związanych z nie tyle funkcjonowaniem co rozwijaniem i dotarciem do większej ilości odbiorców.

Budynek posiada wiele pomieszczeń, które można wykorzystać w taki sposób aby zapewnić ciągłość funkcjonowania i wykorzystania w celu zmniejszenia strat finansowych.

Sama koncepcja funkcjonowania przez najbliższe 5, 10 czy 50 lat może zostać przedstawiana przez przyszłego dyrektora obiektu dopiero po wnikliwej analizie koncepcji poprzednika oraz relacji jakie zbudował.

Biorąc pod uwagę doświadczenie w mojej obecnej pracy, które polegało na przyglądaniu się funkcjonalności tego typu obiektów stwierdzam, iż niedopuszczalne jest żeby przy takim ośrodku nie działały kluby sportowe.

Gmina jako właściciel musi też aplikować do światowych organizacji sportowych o chęć organizacji imprez sportowych, a nie ograniczać się do samego wynajmu, jest to tzw. działanie marketingowe, które w dalszej lub bliższej przyszłości może przynieść zamierzony sukces.

Mieczysław Palkowski

KONCEPCJA FUNKCJONOWANIA I ROZWOJU OŚRODKA SPORTU I REKREACJI W PERSPEKTYWIE NAJBLIŻSZYCH 3 LAT

URZĄD MIEJSKI
w Solcu Kujawskim

wpł. 04.01.2011

NR
Liczba stron
Strona tytułowa

Koncepcja Rozwoju Ośrodka Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim to długookresowy plan działania, określający strategiczne cele rozwoju i zawierający takie kierunki oraz priorytety działania, które są niezbędne do realizacji przyjętych założeń.

Podstawowym celem Strategii Rozwoju Ośrodka Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim jest określenie kierunku rozwoju instytucji. Wybór zadań i działań jakie należy podjąć aby OSiR stał się nowoczesnym, innowacyjnym i kreatywnym centrum sportu, wypoczynku, rekreacji i kultury fizycznej, odpowiadającym na potrzeby środowiska, wyzwania cywilizacyjne, przyczyniającym się jednocześnie do rozwoju sportu oraz zapewniającym dostęp do szeroko rozumianej kultury fizycznej, otwartą na zmieniające się potrzeby odbiorców i użytkowników w każdym przedziale wiekowym. Strategia Rozwoju OSiR pozwala na wypracowanie mechanizmów (organizacyjnych, prawnych oraz finansowych) pozwalających na podnoszenie jakości usług oferowanych przez placówkę, przystosowanych do współczesnych tendencji rozwoju sportu i kultury fizycznej.

Strategia Rozwoju Ośrodka Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim wraz z wszystkimi celami i zadaniami w niej sformułowanymi jest spójna ze Strategią Rozwoju Miasta Solec Kujawski.

Do zadań Ośrodka należy zapewnienie odpowiednich warunków dla działalności sportowo – rekreacyjnej na terenie miasta Solec Kujawski oraz prowadzenie tej działalności w szczególności poprzez:

- organizowanie zajęć, zawodów i imprez sportowo – rekreacyjnych
- rozwijanie usług w zakresie sportu, masowej kultury fizycznej i rekreacji
- prowadzenie usług w zakresie nauki pływania
- wspomaganie rozwoju sportu wyczynowego
- udostępnianie, dzierżawę i najem obiektów lub ich części na działalność sportową, rekreacyjną, biurową, handlową lub inną
- prowadzenie działalności w zakresie prawidłowej eksploatacji, modernizacji i rozbudowy bazy sportowo – rekreacyjnej
- wykonywanie innych zadań zleconych przez Burmistrza Miasta Solec Kujawski

W wykonywaniu swoich zadań Ośrodek Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim współpracuje z organizacjami i instytucjami zajmującymi się upowszechnianiem kultury fizycznej.

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim prowadzi działalność w obiektach:

1.Hala sportowo widowiskowa -boisko o wymiarach 28 m x 45m (wytyczone linie do gry w piłkę ręczną, piłkę siatkową – boisko główne lub trzy boiska treningowe, koszykówkę , 6 boisk do badmintonu)

-widownia na 864 miejsc siedzących

-siłownia

- sauna

-pomieszczenie klubowe

-gabinet odnowy

-parking na 150 samochodów

2.Pływalnia kryta :

-basen sportowy o wymiarach 25m x12m

-widownia na 90 miejsc siedzących

-brodzik dla matki z dzieckiem

-2 jacuzzi,

-sauna na podczerwień

-zjeżdżalnia wewnętrzna i zewnętrzna

3.Płyta główna boiska trawiastego o wymiarach 68m x 110m z trybunami

4.Płyta treningowa boiska bocznego

5.Hotel OSiR - pokoje 4osobowe - 4 , pokoje 3 osobowe -9 ,
pokoje 1 osobowe- 3 , apartament

6.Siłownia zewnętrzna

7.Street workout

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim stanowi bardzo ważne ogniwo infrastruktury sportowej, rekreacyjnej i wypoczynkowej. Wspomaga szeroko rozumianą kulturę fizyczną oraz edukację sportową. Zapewnia szeroki dostęp do dóbr kultury fizycznej i sportu polskiego i światowego za pośrednictwem organizowanych imprez, turniejów, meczów i rozgrywek. Poprzez bogactwo infrastruktury sportowej i wypoczynkowej OSiR wzbogaca procesy dydaktyczno wychowawcze, kształtuje nawyki sportowe i zasady fair play.

OSiR jest lokalnym i ponadlokalnym ośrodkiem kultury fizycznej i sportu, który stara się zapewnić społeczeństwu szeroki dostęp do masowego oraz indywidualnego uprawiania sportu amatorskiego oraz wyczynowego. Promuje sport i aktywny tryb życia w społeczności lokalnej.

Uniwersalny charakter obiektów zarządzanych przez OSiR, ich wszechstronne wyposażenie oraz systematyczne aktualizowanie oferty sportowej, sprzyja zaspokajaniu potrzeb użytkowników różnych grup wiekowych i wykonywanych zawodów.

SILNE STRONY

- bogata, różnorodna i urozmaicona oferta sportowa (całoroczna)
- duża liczba zorganizowanych form uprawiania sportu (kluby, zespoły)
- wyposażenie obiektów w nowoczesny sprzęt do uprawiania różnych dyscyplin sportowych
- strona na Facebooku
- dogodne godziny otwarcia obiektów
- szeroki zakres działalności
- pozytywny wizerunek OSiR w środowisku lokalnym i ponadlokalnym
- dobra współpraca z Urzędem Miasta oraz innymi instytucjami i organizacjami pozarządowymi
- możliwości dalszego rozwoju obiektów OSiR (w marcu 2020 została oddana do użytku płyta treningowa)

SŁABE STRONY

- obiekty stadionu sportowego wymagają przebudowy, remontu i adaptacji dla potrzeb sportu i rekreacji (trybuna , bieżnia la)
- pokoje hotelowe i sanitariaty wymagają remontu
- zaplecze sanitarne przy szatniach wymagają remontu

SZANSE

- wzrost zainteresowania aktywnym trybem życia oraz uprawianiem sportu,
- pozyskanie środków zewnętrznych na remont, modernizację i rewitalizację obiektów dla potrzeb sport, rekreacji, wypoczynku i kultury fizycznej,
- organizowanie lokalnych, ponadlokalnych, regionalnych oraz międzynarodowych imprez sportowych,
- dostępność funduszy europejskich w ramach programów operacyjnych, w tym na działalność dodatkową
- możliwości pozyskiwania zewnętrznych środków finansowych ze źródeł poza unijnych
- utworzenie i groty solnej i 2 saun w części basenowej
- przebudowa i nowe zagospodarowanie stadionu głównego
- dokończenie nawodnienia płyty głównej – łuków (w trakcie realizacji ,planowane zakończenie zadania 04.2021)
- wymiana oświetlenia na energooszczędne na hali i basenie (na basenie częściową wymianę zaplanowano na styczeń)
- wykonanie jednego toru bieżni na stadionie głównym

-w strategii rozwoju Solca kujawskiego do 2024 roku ma powstać Nasycalnia Sportu gdzie powstaną boiska sportowe , place zabaw , skatepark co bardzo wpłynie na atrakcyjność naszego miasta

Co można zrobić ?

- należy w miarę możliwości dokonać remontu zaplecza hotelowego oraz sanitarnego przy hali by zwiększyć atrakcyjność obiektu (remont etapowo w oparciu o swoich pracowników gospodarczych pozyskując na inwestycję środki zewnętrzne.

-zwiększyć wykorzystanie pomieszczenia klubowego poprzez dodatkowe oferty (przyjęcia urodzinowe , komunijne , spotkania integracyjne , pokazy konferencje , szkolenia)

-zastanowić się nad cennikiem wynajmu dla klubów sportowych (obecnie stawka za 1 godzinę wynosi 10 zł gdzie wynajem w szkołach jest znacznie wyższy)

-stworzyć dobrą ofertę dla „ zielonej szkoły ” , może wspólnie z Juraparkiem

-w sali telewizyjnej stworzyć pokój gier playstation (pozyskać sponsora na zakup telewizorów i konsol) co zwiększy atrakcyjność dla grup szkolnych i treningowych

-za miejsca parkingowe na parkingach OSiR pobierać opłatę (PARKOMATY)

-stworzenie nowoczesnej strony internetowej OSiR,

-lepszą współpracę z okręgowymi związkami różnych dyscyplin sportowych i stworzenie oferty na konsultacje kadry wojewódzkiej

-poprzez dobrą współpracę z klubami sportowymi organizować różnego rodzaju turnieje i zawody sportowe

-w holu głównym wykorzystać miejsce w celu przebudowy na salki do ćwiczeń i siłowni w celu wynajmu .

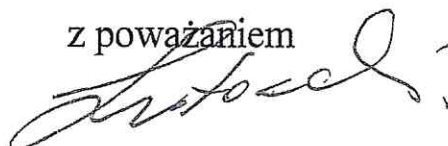
- zwiększyć aktywność marketingu (plansze reklamowe)

-wzbogacić ofertę dla soleckich zakładów pracy (karnety na basen ,
wynajem hali na festyny i zawody sportowe , wynajem pomieszczenia
klubowego na szkolenia lub rekrutację)

-marzeniem byłoby znalezienie sponsora strategicznego który w zamian za
nazwę i inne zastosowane w umowie przekazywałby określoną sumę
pieniędzy (nazwa ośrodka np.

AUTOS ARENA , SOLBET ARENA)

z poważaniem

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Autos', written in a cursive style.