

PROTOKÓŁ
POSIEDZENIA KOMISJI EDUKACJI KULTURY I SPORTU RADY MIEJSKIEJ
Z DNIA 21.03.2023 ROKU

W posiedzeniu komisji udział wzięło 6 radnych. Nieobecni usprawiedliwieni to: radne Alicja Żaguń i Beata Kołota oraz radny Dariusz Chojnacki.

Posiedzenie odbyło się w Ośrodku Sportu i Rekreacji w Solcu Kujawskim. Uczestniczyli w nim pracownicy OSiR: Wojciech Lutowski Dyrektor placówki, pani Romana Faleńczyk- główna księgowa i Łukasz Czarczyński, zajmujący się marketingiem. Celem wizytacji było zrealizowanie punktu 3 planu pracy na 2023 r.: wizja funkcjonowania placówki i plan pracy nowego dyrektora.

Na protokolanta posiedzenia wybrano radnego Szymona Raczyńskiego.

Posiedzenie komisji poprowadził wiceprzewodniczący Komisji EKIS, radny Adam Michalak, który zadał pytanie, jakie punktyswojego planu pracy Dyrektor OSiR zrealizował w ciągu trzech lat oraz czy przeprowadzona została analiza SWOT. Jakie poczyniono działania, prowadzące do poprawy organizacji ośrodka.

Dyrektor Wojciech Lutowski poinformował, że nie przeprowadzał analizy SWOT, uznając że nie było to konieczne. Co do planu pracy, to udało się bardziej efektywnie wykorzystać wszystkie pomieszczenia w ośrodku, w tym pomieszczeni klubowe- na pokazy i konferencje oraz restauracji Pasibrzuszek przez kluby sportowe i stowarzyszenia. W czasie pandemii własnymi siłami wykonano remont (odświeżenie, malowanie) wszystkich pokoi hotelowych oraz szatni na hali. Na ten cel udało się pozyskać sponsorów. Wspólnie z Jura Parkiem stworzono bardzo dobrą ofertę zielonej szkoły. Z dyrektorem Jura Parku Jest stała współpraca w zakresie wymiany kontaktów i doświadczeń. Grupy odwiedzające Jura Park są przyjmowane na basenie, pracownicy Jura Parku korzystają z hotelu. Zaprojektowano i stworzono nową stronę internetową OSiR. Dobrze funkcjonuje współpraca z Kujawsko-Pomorskimi kadrami piłki koszykowej, piłki siatkowej i piłki nożnej. Stworzono dla nich dobrej ofertę, dzięki której systematycznie odwiedzają OSiR, planując w naszym ośrodku zgrupowania sportowe. W 2022 roku było ich osiem. Z powodu braku miejsca na hali, przede wszystkim w okresie jesienno-zimowym, udostępniono klubom sportowym szatnie i hol główny, które stały się miejscem do przeprowadzania zajęć. W ostatnim czasie zwrócono się z ofertą do zakładów pracy w Solcu Kujawskim, proponując głównie karnety na basen. W ubiegłym roku udało się wymienić stare lampy na oświetlenie LED w całości na basenie, w korytarzach, szatniach i w pomieszczeniach biurowych, co na pewno przyczyniło się do zmniejszenia zużycia energii elektrycznej w obiekcie. Dzięki dobrej współpracy z przedsiębiorcami pozyskano sponsora na wymianę drabinek na basenie, które musiały być wykonane na zamówienie. Jedna sztuka to koszt około 6 tys. zł. OSiR nie poniósł żadnych kosztów. W miarę możliwości wymieniany jest sprzęt na hali i boiskach. W ostatnich dwóch latach zakupiono trzy komplety siatek i jeden komplet bramek aluminiowych na halę oraz jeden komplet pełnowymiarowych bramek wraz z siatkami na boisko boczne. W 2020 roku zostało zmodernizowane naturalne boisko boczne. Zostały zamontowane piłkochwyty od strony ulicy Obwodowej i parku linowego oraz zakupione zostały dwie ławki dla zawodników. Wszystkie grupy młodzieżowe z Solca Kujawskiego rozgrywają mecze ligowe właśnie na boisku bocznym. Na potrzeby licencyjne stadionu głównego wymieniono nagłośnienie na nowe, zakupiono tablicę świetlną wyników, wykonano podjazd na trybuny dla osób niepełnosprawnych oraz, przy pomocy ZGK Solec Kujawski, udało się wykonać podwyższenie istniejącego

ogrodzenia, aby stworzyć miejsce dla kibiców przyjezdnych. W bieżącym roku został zmieniony cennik, wszystkie stawki uległy podwyższeniu.

Radny Adam Michalak wskazał, że koszty utrzymania boisk piłkarskich rocznie to około 117 tys. zł, w związku z tym zadał pytanie, ile kluby soleckie płacą za wynajem boisk.

Dyrektor przedstawił zestawienie przygotowane przez księgowość: wpływy z wynajmu boisk naturalnych w 2022 r. to kwota 23327,00 zł brutto. Wpływy od dwóch klubów soleckich, które wynajmują boiska (7-8miesiący w roku) to kwota: 5035 zł. brutto.

Adam Michalak zadał pytanie, które z zaplanowanych imprezy własnych zostały zorganizowane przez OSiR. W jaki sposób pozyskiwane są środki finansowe.

Dyrektor Wojciech Lutowski odpowiedział, że jako jednostka budżetowa, OSiR nie ma w planie finansowym zabezpieczonych środków na organizację imprez. Wszelkie imprezy, jakie są realizowane w OSiR, są organizowane przez kluby sportowe lub stowarzyszenia, przy dużym wsparciu i współorganizacji OSiRu. Problem wynika przede wszystkim z tego, że jeśli ośrodek jako jednostka budżetowa otrzymałby jakiegokolwiek środki od sponsorów, musi przekazać je do Urzędu Miasta, nawet jeśli impreza byłaby organizowana i opłacana przez uczestników czy dofinansowana przez sponsorów przy pomocy platformy płatniczej. Również w takich przypadkach pieniądze w całości muszą zostać przekazane do urzędu. Nie można tych środków przekazać na wydatki bieżące. Dlatego bardzo często imprezy są organizowane przy pomocy klubów sportowych czy innych organizacji. Pozyskiwani są sponsorzy na zasadzie umów barterowych oraz udostępniane są miejsca reklamowe na hali i basenie.

Kolejne pytanie od radnego Adama Michalaka było skierowane do osoby odpowiedzialnej w OSiR za marketing - pana Łukasza Czarczyńskiego. Jak przedstawia się plan marketingowy na rok bieżący i na kolejne lata. Czy jest on spójny z rozwojem ośrodka?

Odpowiedź : W tym roku, plan marketingowy ma opierać się na naszych nowościach, takich jak grotta solna oraz dwie nowe sauny na basenie. Z tą ofertą reklamową OSiR planuje trafić do jak największego grona odbiorców, nie tylko w Gminie ale też poza nią. Chcemy w tym roku zaproponować tak zwany program lojalnościowy, gdzie będzie można w komplecie skorzystać z grotty solnej, basenu oraz saun np. na każdą atrakcję 10 wejście gratis. Ma to na celu zachęcić klientów do systematycznego korzystania z naszych usług. W końcu w 2022 roku udało się stworzyć nową stronę internetową, która spełnia wszystkie standardy. Nie było zainteresowania starą stroną ośrodka, teraz należy rozreklamować nową stronę, tak żeby odbiorca korzystał z niej i pozyskiwał informacje. Najłatwiej to zrobić przez portal społecznościowy na FB, który również posiadamy i tam systematycznie zamieszczamy posty z informacjami przed i po imprezach w naszych obiektach. Co ważne nowa strona powstała w taki sposób, żeby reklamować naszych partnerów oraz pozyskiwać informacje o klubach, które działają w naszej Gminie. Otrzymujemy bardzo dużo zapytań o wsparcie akcji charytatywnych albo konkursów. Standardową pomocą w tego typu akcjach jest ufundowanie darmowych wejściówek na basen (pojedynczych lub podwójnych), co cieszy się bardzo dobrym odbiorem i jednocześnie reklamuje nasz basen. Aktualnie jesteśmy w trakcie szkoleń, które pomogą w szybki i sprawny sposób przejście jednostce na nowy system BIP. Poza tym jeśli chodzi o akcje marketingowe, to od lat współpracujemy z rozgłośniami radiowymi. W radiu PiK jesteśmy sponsorami konkursów, w których fundujemy wejściówki na basen.

Przed wszystkim skupiamy się na promowaniu imprez cyklicznych, które wpisały się już na stałe w nasz kalendarz imprez oraz na bieżąco przeprowadzamy działania marketingowe.

Dyrektor Wojciech Lutowski dodał, że wszystkie imprezy sportowe, które są organizowane lub współorganizowane muszą przynosić dochód. Jest ustalona kwota, którą OSiR musi wypracować w ciągu roku, a w obecnych czasach nie jest to łatwe. Koszty utrzymania ciągle

rosną. Za energię elektryczną oraz energię ciepłą ośrodek płaci w tym roku o około 140 % więcej. Do tego dochodzą wyższe stawki za zużycie wody i kanalizację.

Radny Adam Michalak zapytał, jakie to były kwoty w zeszłym roku.

Odpowiedź: Dochody jakie w założeniach miał wypracować OSiR w 2022 roku to 1 280 000 zł. Zostały one osiągnięte stosunkowo szybko, dlatego urząd podniósł oczekiwany dochód o 200 000 zł. Udało się to zrealizować pod koniec 2022 r. i dochód wyniósł: 1 478 000 zł. Te kwoty byłyby zdecydowanie wyższe, gdyby udało się wykorzystać i wynająć pomieszczenia Bowlingu. W ostatnich dwóch latach odbyło się osiem przetargów i żaden z nich nie zakończył się sukcesem. Wszystkie zainteresowane osoby zrezygnowały, mimo że stawka jest najniższa z możliwych do zaproponowania i jest o połowę niższa, niż 10 lat temu. Radny Adam Michalak dodał informację, że osobie która opuszczała bowling, Urząd umorzył 25 tys. zł, mimo że były najemca nie zostawił w rozliczeniu ważnych, wartościowych rzeczy np. pieca do pizzy. Sprzęt, który powinien zostać w pomieszczeniach na pewno ułatwiłby zagospodarowanie pomieszczeń lub wynajem.

Dalsza dyskusja dotyczyła basenu. Radny Adam Michalak zapytał czy OSiR wyszedł z inicjatywą do Urzędu, żeby korzystanie z sauny były dodatkowo płatne.

Dyrektor przedstawił pierwszą koncepcję saun i grot solnej, gdzie w projekcie nie było ujęte poszerzenie systemu kasowego, który ma już 16 lat, ani zamontowania przed wejściem na sauny ruchomej bramki kontrolnej, która jest niezbędna do dodatkowego obciążania klienta. Obecnie zmiana systemu kasowego oraz zamontowanie tego typu bramki kontrolnej to koszt około 60 000 zł. Obecnie ośrodek nie dysponuje takimi pieniędzmi.

Jednogłośnie radni - członkowie komisji stwierdzili, że jeśli planuje się tego typu inwestycję to takie pozycje jak: system kasowy oraz bramki kontrolne powinny znaleźć się w projekcie od początku. Nikt wcześniej nie przewidział tego typu dodatkowych kosztów, co dla ośrodka sportu w czasie roku jest bardzo dużym wydatkiem.

Dyrektor Wojciech Lutowski podsumował, że obecnie jego priorytetem jest pozyskanie środków na remont dachu hali OSiR. Dach przecieka w kilku miejscach nad parkietem do ćwiczeń, stwarzając zagrożenie dla ćwiczących. Jest też kilka przecieków nad trybunami. W budżecie na ten rok udało się zabezpieczyć część środka na tego typu remont. Okazało się jednak, że wyceny wykonawców są wyższe niż zaplanował OSiR o kwotę około 50 000 zł.

Protokołował Szymon Raczyński