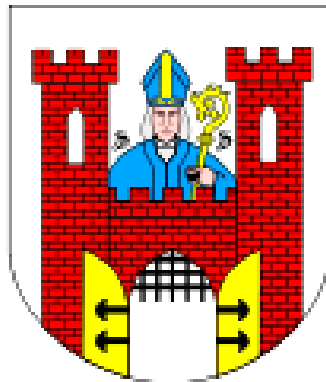




Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o.
86-050 Solec Kujawski
ul. Unii Europejskiej 4



STRATEGIA ROZWOJU MIASTA I GMINY SOLEC KUJAWSKI NA LATA 2014 – 2020 (+)



Spis treści

1.	Podstawowe informacje o Metodzie Aktywnego Planowania Strategii	3
2.	Uczestnicy warsztatów planowania	6
3.	Analiza SWOT	9
4.	Analiza problemów	11
5.	Analiza celów	16
6.	Przegląd planowania (mierniki)	21
7.	Harmonogram działań	24



1. PODSTAWOWE INFORMACJE O METODZIE

Jedną z metod planowania strategicznego, stosowaną przez kraje Unii Europejskiej (UE) jest **Metoda Aktywnego Planowania Strategii (MAPS)**. W języku niemieckim określana jako Ziel Orientiere Projekt – Planung (ZOPP), natomiast w języku angielskim Goal Oriented Project Planning (GOPP). Istotą MAPS jest założenie, że informacja i wiedza potrzebna do opracowania strategii istnieje, ale poszczególne jej elementy są nieskoordynowane oraz nieuporządkowane, a ponadto rozproszone w różnych instytucjach, organizacjach i umysłach lokalnych ekspertów. We wszystkich etapach tej metody przestrzega się podstawowych jej zasad, jakimi są: sposób podejmowania decyzji i konsensus. Merytoryczną rolę w wypracowaniu strategii dla danej instytucji lub regionu odgrywają lokalni/regionalni liderzy, którzy są włączeni do zespołu planującego na podstawie ich:

- reprezentatywności,
- posiadanego doświadczenia,
- wiedzy.

Skład osobowy zespołu ekspertów rekrutujących się spośród osób kluczowych dla obszaru, dla którego budowana jest strategia rozwoju wcale nie musi pokrywać się z podziałami formalnymi, uwzględnienie których jednak jest niezbędne.

Wizualizacja działań (dyskusji, która odbywa się w formie pisemnej) nadaje całemu procesowi planowania charakter materialny i obrazujący:

- wkład członków grupy planującej (wyniki pracy grupy są rejestrowane na bieżąco),
- aktualny stan dyskusji,
- udokumentowanie wyników.

Warsztaty odbywają się na zasadzie „burzy mózgów” w grupie od 25 do 30 osób - przedstawicieli wiodących grup danego środowiska.

Całością dyskusji kieruje moderator, który jest osobą z zewnątrz. Rola moderatora polega głównie na:

- kierowaniu dyskusją,
- porządkowaniu i strukturyzacji wypowiedzi,
- utrwalaniu wyników dyskusji.

Dochodzenie do wyników przez zespół planowania strategicznego odbywa się na drodze konsensusu, tj. powszechnej zgody. Stąd też w wypadku nieuniknionych rozbieżności, uwzględnienie, których stanowi silną stroną metody MAPS, musi być zawarty konsensus – na taki a nie inny zapis – przez wszystkich członków zespołu planującego. Oznacza to, że



osiąganie porozumienia metodą głosowania jest niewłaściwe dla tej metody. Przyjęcie zasady konsensusu jest istotne z kilku powodów:

- reprezentanci grup społecznych pracujący nad rozwiązaniem określonego zbioru problemów nie mają charakteru elekcyjnego ani proporcjonalnego. Są to reprezentanci, liderzy z różnych sfer życia społeczno-gospodarczego,
- podejmowanie decyzji na zasadzie konsensusu nie dzieli grupy na „wygranych” i „przegranych” (jak w przypadku głosowania), tym samym zmniejsza się ryzyko zablokowania realizacji decyzji przez osoby lub grupy „przegrane”,
- jawność decyzji – wszystkie prace i spotkania są jawne, grupę planowania strategicznego traktuje się jako reprezentację szerokiej społeczności. Po zakończeniu każdego etapu planowania strategicznego członkowie grupy winni skonsultować w swoim środowisku wypracowany materiał.

Główne zasady MAPS:

- sama metoda wyznacza nie tylko sposób planowania, ale i reguluje sposób komunikacji między członkami zespołu planującego - udziela także wskazówek, co do warunków odbywania się warsztatów, a także zagospodarowania przestrzeni, w której one się odbywają,
- podstawową formą dyskusji jest planowanie w grupie metodą „burzy mózgów”, które pozwala na uzyskanie efektu synergii, wynikającego ze sumowania się w wartość dodatkową kompetencji poszczególnych członków grupy planującej,
- wizualizacja działań nadaje całemu procesowi planowania charakter materialny,
- podczas całego procesu planowania obowiązują reguły i zalecenia stosowane dla każdego kroku przewidzianego w harmonogramie warsztatu adresowanego dla odpowiednio zestawionej grupy planującej, kierowanej przez moderatora,
- wdrażanie strategii winno być wspierane o metodę MAPS, przy wykorzystaniu w najwyższym stopniu doświadczeń grupy planującej, zobrazowanych w wynikach uzyskanych podczas warsztatów planowania strategicznego.

Metoda MAPS przewiduje następujące etapy planowania strategicznego:

- analiza problemów,
- analiza celów,
- przegląd planowania strategii (mierniki),
- harmonogram działań.



Warsztaty planowania strategicznego poprzedzone są analizą SWOT, tj. oceną mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń.

2. UCZESTNICY WARSZTATÓW PLANOWANIA STRATEGICZNEGO



Lp.	Nazwisko i imię	Miejsce pracy
1.	Artwik Anna	Stowarzyszenie na Rzecz Osób Niepełnosprawnych Solec Kujawski
2.	Ball Cezary	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski
3.	Białkowska Barbara	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski
4.	Bochat Jan	Miejski Ludowy Klub Sportowy Solec Kujawski
5.	Boczkaja Bolesław	Emeryt Solec Kujawski
6.	Brzozowski Adam	Emeryt Solec Kujawski
7.	Czaki Teresa	GRANIT Solec Kujawski
8.	Czyżewski Mateusz	Asystent Posła Łukasza Krupy, ul. Sosnowa 28A, Solec Kujawski
9.	Dolińska Barbara	Rada Miejska Sołectwo Chrośna
10.	Franaszczuk Halina	Sołectwo Kujawska
11.	Gaca Grzegorz	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych Solec Kujawski
12.	Gacka Michalina	Gimnazjum Publiczne nr 2 Solec Kujawski
13.	Gapski Jan	ZGK Sp. z o.o. Solec Kujawski
14.	Gasińska Bernadeta	KTR Torpedo Solec Kujawski
15.	Gębski Mirosław	Moderator, Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o. Solec Kujawski
16.	Gralak Agnieszka	CAMSAT Solec Kujawski
17.	Konopka Wojciech	Miejsko-Gminna Przychodnia Zdrowia Solec Kujawski
18.	Koszarski Jan	Rada Miejska Solec Kujawski
19.	Kowalska Alina	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski
20.	Król Halina	Sołectwo Chrośna
21.	Kubiak Piotr	Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o. Solec Kujawski
22.	Kubiak Rafał	Muzeum im. Księcia Przemysła w Solcu Kujawskim Solec Kujawski
23.	Kuligowska Katarzyna	Terenowy Komitet Ochrony Praw Dziecka Solec Kujawski
24.	Kuligowski Maciej	Zespół Szkół



25.	Lichocka Iwona	Solec Kujawski Biblioteka Publiczna Solec Kujawski
26.	Małecka Katarzyna	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski
27.	Marcinkowski Zenon	Przedsiębiorstwo Wielobranżowe KSK Solec Kujawski
28.	Mikulska Krystyna	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski
29.	Niedźwiedzka Małgorzata	Zespół Szkół Solec Kujawski
30.	Nowak Jerzy	Rada Miejska Solec Kujawski
31.	Nowak Wiesław	Publiczna Szkoła Muzyczna Urząd Miasta i Gminy
32.	Osińska Regina	Soleckie Centrum Kultury Solec Kujawski
33.	Pawzun Wiesława	Soleckie Centrum Kultury Solec Kujawski
34.	Piątek Rafał	Komisariat Policji Solec Kujawski
35.	Pietrzak Józef	Rada Miejska Solec Kujawski
36.	Raszkowska Katarzyna	Zespół Szkół Solec Kujawski
37.	Rudna Magdalena	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski
38.	Sieracka Natalia	Bogner Edelstahl Polska Sp. z o.o. Solec Kujawski
39.	Składanowska Helena	Szkoła Podstawowa nr 4 Solec Kujawski
40.	Sołtyszewski Zygmunt	Rada Miejska Solec Kujawski
41.	Stamm Hanka	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Solec Kujawski
42.	Stefański Zbigniew	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski
43.	Substyk Teresa	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski
44.	Szefke Lidia	Przedszkole Publiczne nr 1 Solec Kujawski
45.	Wawrzyniak Grażyna	Gimnazjum Publiczne nr 2 Solec Kujawski
46.	Wawrzyniak Zbigniew	Ośrodek Sportu i Rekreacji Solec Kujawski
47.	Wysocka Elżbieta	Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego Solec Kujawski
48.	Zamorowski Mariusz	Rada Miejska Solec Kujawski
49.	Żaguń Alicja	Rada Miejska Solec Kujawski



50. Żebrowska-Dudek
Justyna

Urząd Miasta i Gminy
Solec Kujawski

3. ANALIZA SWOT



MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">▪ położenie (szlaki komunikacyjne, ośrodki miejskie Bydgoszcz, Toruń),▪ czyste środowisko,▪ uwarunkowania przyrodnicze (Wisła, Puszcza Bydgoska),▪ dobra woda,▪ zmodernizowane świetlice wiejskie,▪ dobra komunikacja z ośrodkami centralnymi,▪ wizerunek miasta (czyste miasto), pozytywna opinia o mieście,▪ tereny inwestycyjne,▪ dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna,▪ sieć handlowa,▪ dobra baza sportowa,▪ dobra baza oświatowa,▪ tereny pod budownictwo mieszkaniowe,▪ tereny przeznaczone pod sport i rekreację,▪ potencjał młodych utalentowanych ludzi, otwartych na świat,▪ aktywność lokalna – organizacje pozarządowe,▪ kompetentny samorząd,▪ pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych,▪ racjonalna gospodarka przestrzenna, ład przestrzenny,▪ opracowana i realizowana dokumentacja strategiczna,▪ kapitał ludzki,▪ Centrum Aktywności i Edukacji,▪ świetlica wiejska we wsi Chrośna i Makowiska,▪ duża świadomość społeczności lokalnej,▪ rozwinięta działalność amatorskich zespołów artystycznych.	<ul style="list-style-type: none">▪ brak połączenia północ południe,▪ służba zdrowia,▪ brak lokalnej komunikacji,▪ zdegradowane centrum miasta,▪ słabe wyniki nauczania,▪ funkcjonowanie w jednym obiekcie szkoły gimnazjalnej i ponadgimnazjalnej,▪ słaba dostępność do zajęć pozalekcyjnych dla młodzieży wiejskiej,▪ brak bazy oświatowej na Osiedlu Leśnym,▪ niedostateczne zabezpieczenia przeciwpowodziowe,▪ bezpieczeństwo – monitoring,▪ słaba promocja gminy,▪ brak ofert pracy dla młodych ludzi,▪ rosnące bezrobocie▪ ograniczenia przestrzenne,▪ brak stadionu wielofunkcyjnego,▪ niedostateczna baza kulturalna i miejsca do spotkań plenerowych,▪ niedostateczna ilość miejsc w żłobkach i przedszkolach,▪ niedostateczna ilość placówek dla osób starszych,▪ starzejące się społeczeństwo,▪ niedostateczna ilość dróg lokalnych utwardzonych,▪ infrastruktura drogowa nie do końca dostosowana do potrzeb,▪ niewystarczająca ilość ścieżek rowerowych,▪ niedostateczna infrastruktura techniczna na terenach przeznaczonych pod budownictwo,▪ bronfildy (miejsca zdegradowane – uśpione),▪ uciążliwości związane z wysypiskiem śmieci,▪ niedostateczna baza noclegowa,▪ niewystarczająca zewnętrzna baza sportowo-rekreacyjna,▪ brak bazy młodzieżowej (kluby, miejsca spotkań),▪ zły stan techniczny harcówki – brak wykorzystania tego obiektu,▪ brak modernizacji pozostałych świetlic,▪ brak sieci handlowych na terenie Osiedla Toruńskiego,▪ niewystarczająca ilość lokali socjalnych,



	<ul style="list-style-type: none">▪ niewystarczająca ilość mieszkań dla osób starszych i samotnych,▪ słaba aktywność społeczna,▪ brak centrum informacji i koordynacji działań związanych z niepełnosprawnością, wolontariatem, turystyką, sportem itp.,▪ niedostateczna aktywność sportowa,▪ słaba świadomość społeczna,▪ brak liderów społecznych,▪ niewystarczające media lokalne,▪ migracja młodzieży,▪ brak miast partnerskich.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none">▪ Puszcza Bydgoska jako szansa rozwoju turystyki i rekreacji,▪ stopień wodny z przeprawą drogową na Wiśle,▪ platforma multimodalna na Wiśle,▪ przeprawa promowa,▪ Port Lotniczy Cargo w Bydgoszczy,▪ korytarze transportowe S10; S5; DK80; MDW40; MDW70,▪ budowa mariny rzecznej,▪ rewitalizacja linii kolejowej 018 (BiT City),▪ rozwój przemysłu spożywczego (wody pitnej),▪ współpraca z uczelniami wyższymi,▪ migracja mieszkańców z innych miast,▪ wyższa jakość usług,▪ obszar metropolitalny,▪ lokalizacja S10 zgodna z oczekiwaniami mieszkańców,▪ wykorzystanie funduszy UE.	<ul style="list-style-type: none">▪ niskie nakłady na oświatę określane w subwencji,▪ upolitycznienie oświaty,▪ likwidacja średniej szkoły ogólnokształcącej i zawodowej▪ niewystarczające kryteria naboru do zawodu nauczyciela,▪ brak czytelnych norm etycznych i autorytetów,▪ uwarunkowania prawne i organizacyjne,▪ ograniczenia finansowe,▪ emigracja młodych ludzi,▪ konflikt bydgosko-toruński,▪ sypialnia ościennych miast,▪ kryzys gospodarczy,▪ nieuregulowana Wisła,▪ S10 przez Puszcę Bydgoską,▪ polityka przyznawania środków zewnętrznych i procedury rozliczania,▪ lokalizacja S10 niezgodna z oczekiwaniami mieszkańców,▪ likwidacja średniej szkoły ogólnokształcącej i zawodowej,▪ drenaż zasobów ludzkich.

4. ANALIZA PROBLEMÓW

Analiza problemów polega na:

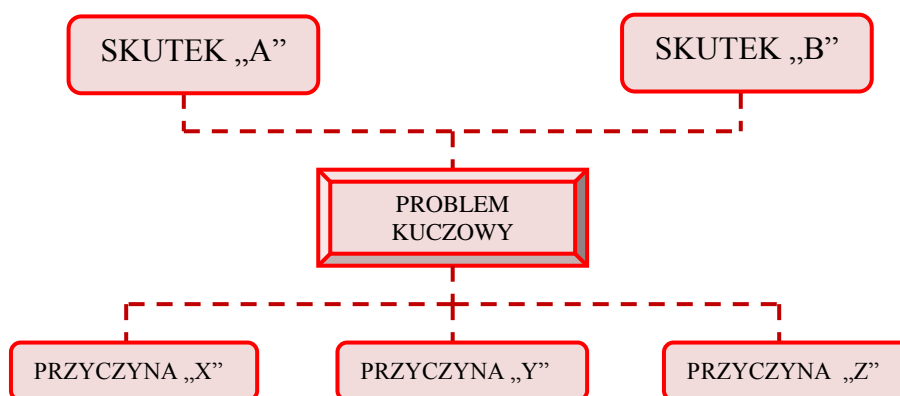


- określeniu problemów występujących na danym terenie, istniejących „tu i teraz”, spełniających następujące kryteria: negatywności, istotności i prawdziwości - zapis nie może dotyczyć problemów przyszłych,
- ustaleniu problemu kluczowego,
- uporządkowaniu zapisanych problemów, ustalając strukturę powiązań przyczynowo - skutkowych w postaci tzw. „drzewa problemów”.

Problem kluczowy nie musi stać się później, automatycznie celem strategii oraz nie może zawierać w sobie sposobu rozwiązania.

„Drzewo problemów” nie stanowi hierarchii problemów, co oznacza, że problemy znajdujące na niższych poziomach nie są mniej ważne.

Struktura „drzewa problemów”



Grupa ekspertów lokalnych przyjęła, że problemem kluczowym jest:

MAŁA ATRAKCYJNOŚĆ GMINY

Grupa ekspertów lokalnych określiła następujące problemy występujące na obszarze miasta i gminy Solec Kujawski :

- bezrobocie wśród młodzieży,
- emigracja zarobkowa ludności,
- spowolnienie rozwoju gminy,
- niewystarczająca oferta usług,
- brak podmiotów ekonomii społecznej,

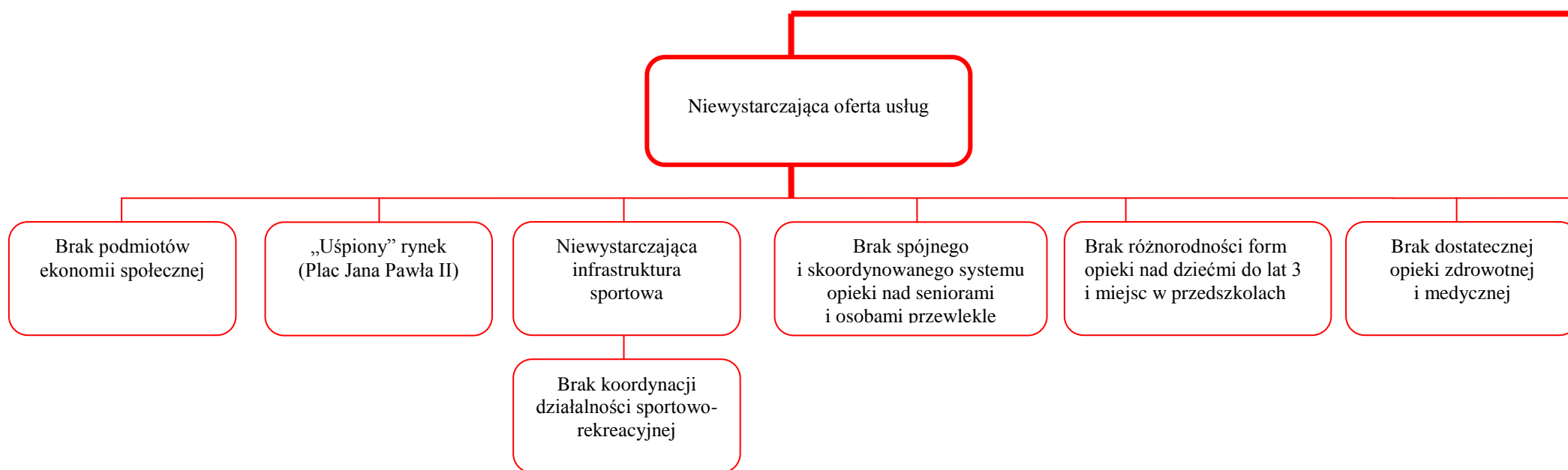


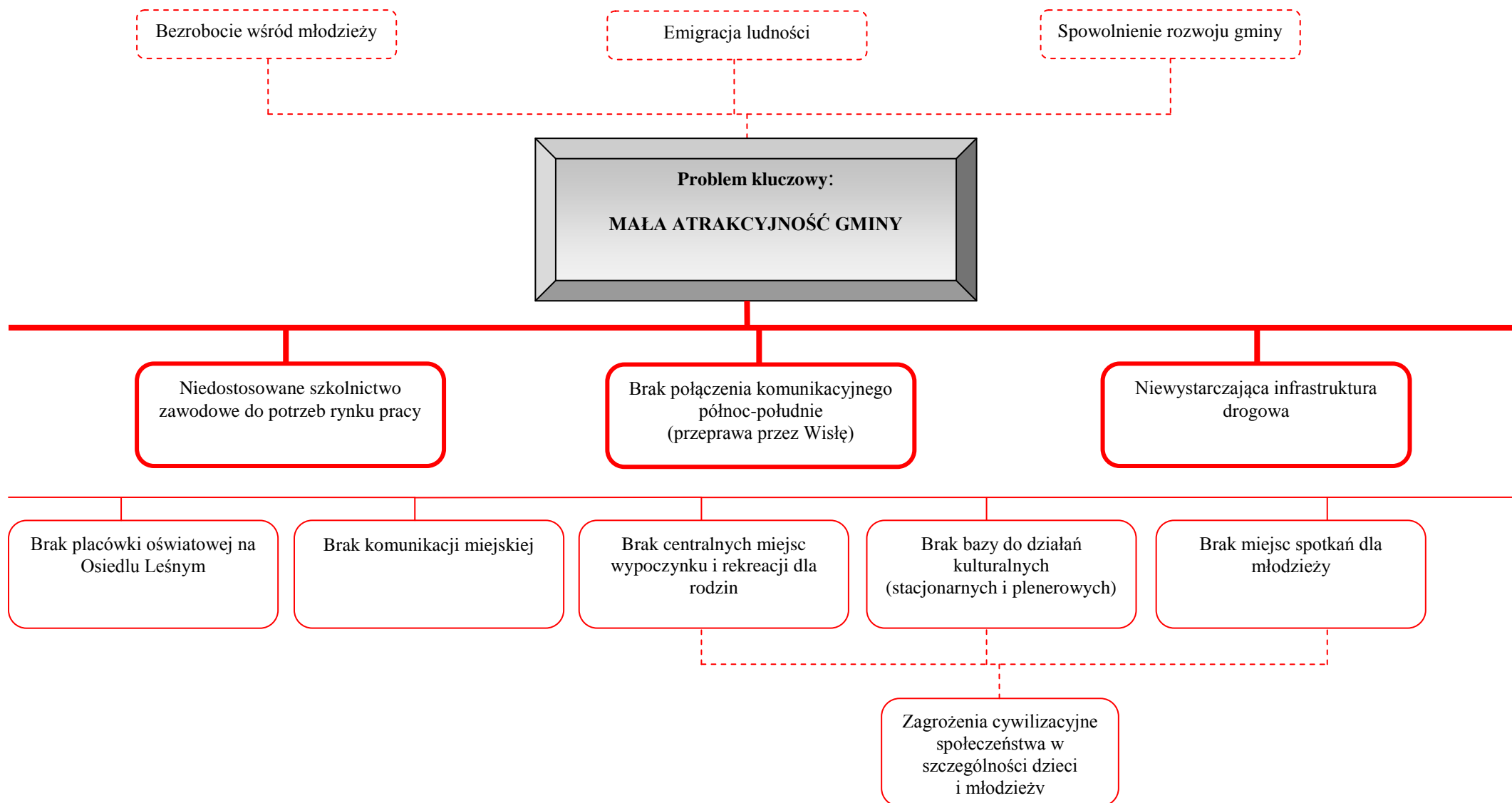
- „uśpiony” rynek (Plac Jana Pawła II),
- niewystarczająca infrastruktura sportowa,
- brak koordynacji i promocji działalności sportowo-rekreacyjnej,
- brak spójnego i skoordynowanego systemu opieki nad seniorami i osobami przewlekle chorymi,
- brak różnorodności form opieki nad dziećmi do lat 3 i miejsc w przedszkolach,
- brak dostatecznej opieki zdrowotnej i medycznej,
- brak placówki oświatowej na Osiedlu Leśnym,
- brak komunikacji miejskiej,
- brak centralnych miejsc wypoczynku i rekreacji dla rodzin,
- brak bazy do działań kulturalnych (stacjonarnych i plenerowych),
- brak miejsc spotkań dla młodzieży,
- zagrożenia cywilizacyjne społeczeństwa w szczególności dzieci i młodzieży,
- niedostosowane szkolnictwo zawodowe do potrzeb rynku pracy,
- brak połączenia komunikacyjnego północ – południe (przeprawa przez Wisłę),
- niewystarczająca infrastruktura drogowa,
- słabe zaangażowanie społeczne mieszkańców, zwłaszcza młodzieży,
- brak zorganizowanej sieci wolontariatu,
- słaba integracja społeczna,
- niestabilność prawa,
- wysokie zaległości za opłaty czynszowe i komunalne,
- starzejące się społeczeństwo.

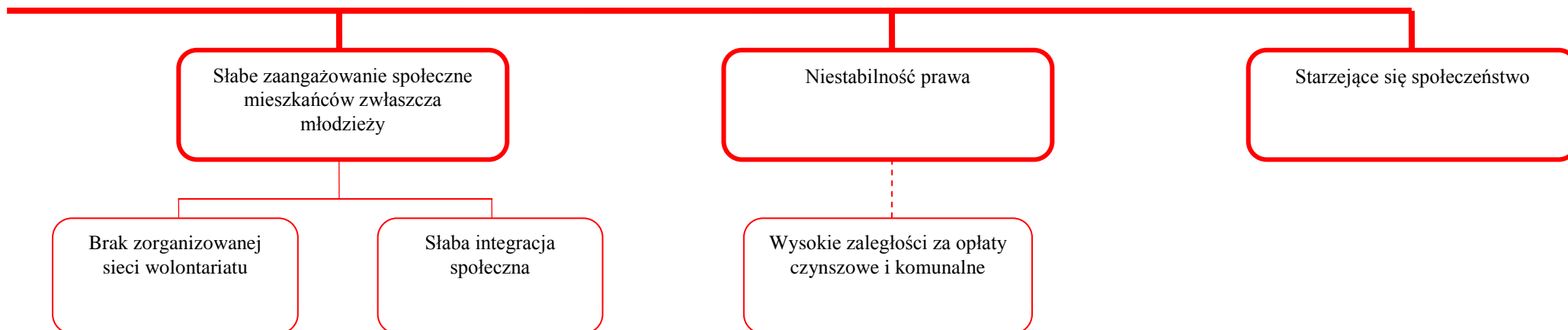
Strukturę „drzewa problemów” wraz z powiązaniem przyczynowo – skutkowymi przedstawia **tablica 1**.



Tablica 1. Analiza problemów: struktura powiązań przyczynowo-skutkowych









5. ANALIZA CELÓW

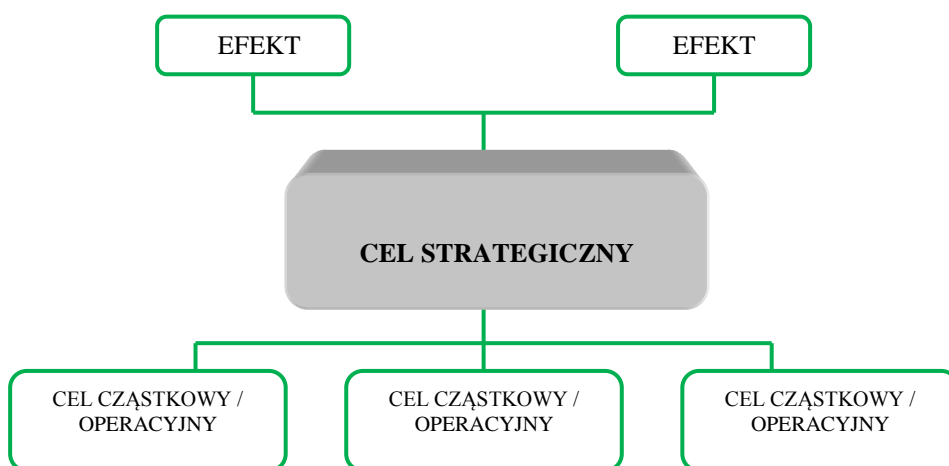
Składa się z przeformułowania problemów na cele, łączenia ich w związek celów i środków do ich realizacji, a następnie wyboru celu strategicznego.

Porządkowanie to służy do zobrazowania interakcji pomiędzy poszczególnymi celami, nadając im strukturę w postaci „drzewa celów”. Na tym etapie następuje również uzupełnienie o inne cele.

Przy określaniu celów należy kierować się tym, aby były one mierzalne i realnie osiągalne.

„Drzewo celów” nie stanowi hierarchii celów, kolejność ich realizacji jest określona przez grupę planowania strategicznego w harmonogramie działań jako, tzw. „ścieżka dojścia realizacji celu”.

Struktura „drzewa celów”



Grupa planowania strategicznego jako cel strategiczny określiła:





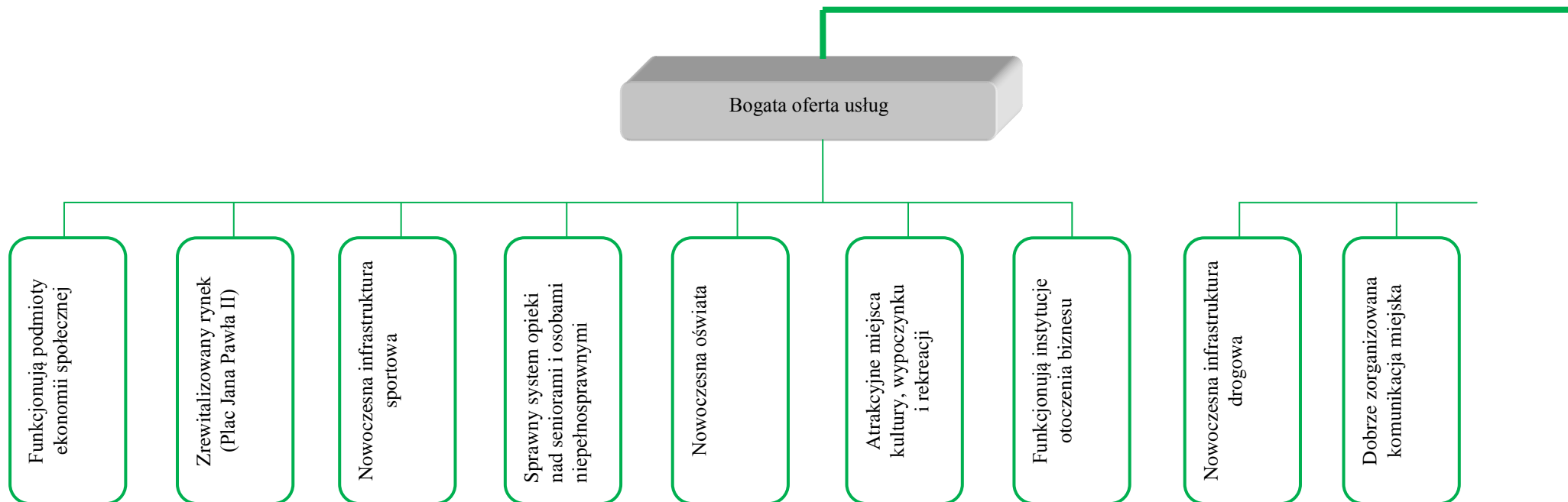
Grupa ekspertów lokalnych określiła do realizacji następujące cele cząstkowe/operacyjne:

- bogata oferta usług,
- centrum komunikacyjne Metropolii Bydgosko-Toruńskiej,
- społeczeństwo obywatelskie,
- bezpieczna gmina,
- gmina atrakcyjna dla młodych.

Strukturę „drzewa celów” przedstawiają **tablice 2÷2b.**

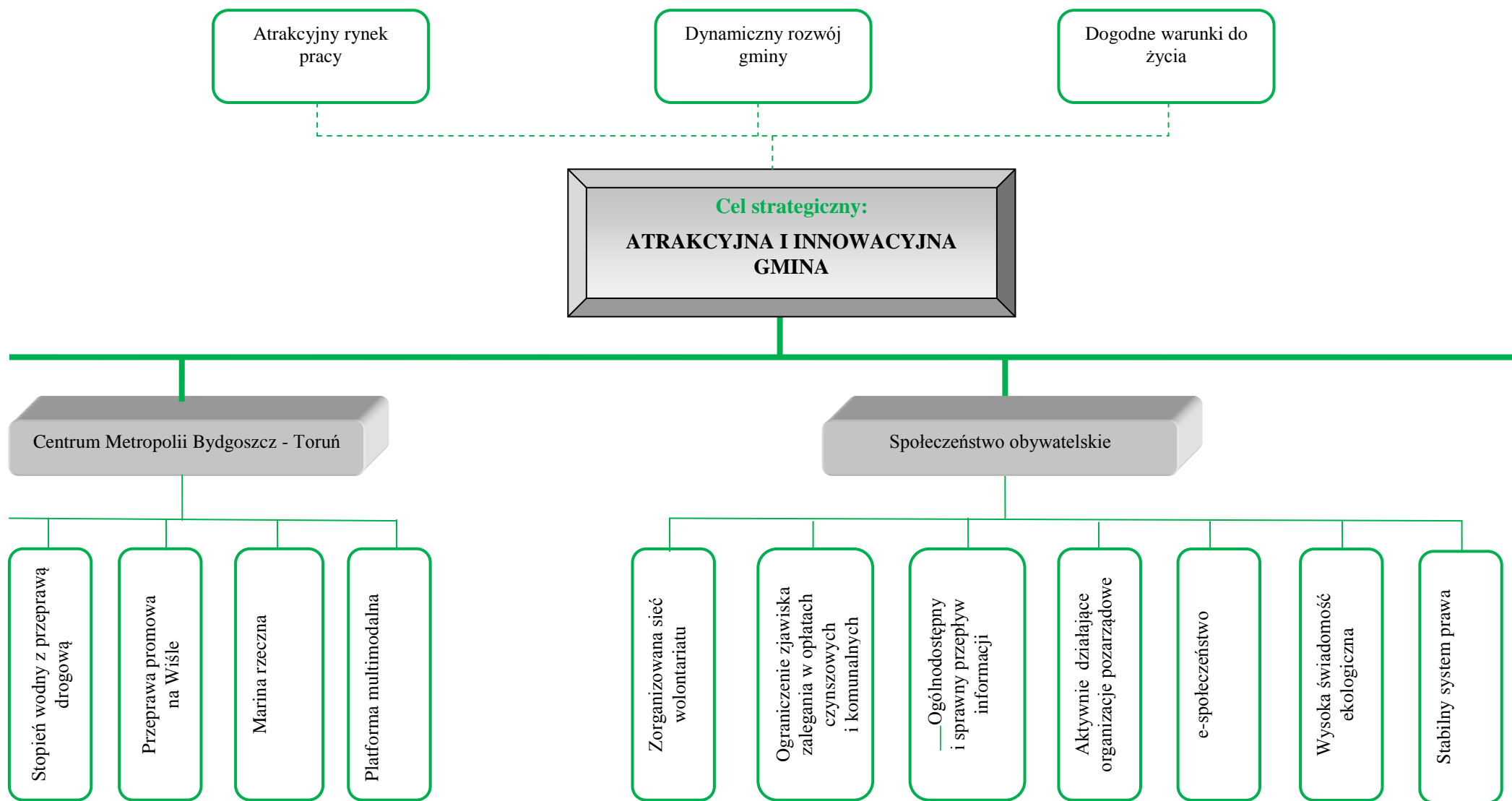


Tablica 2. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2014-2020 (+)



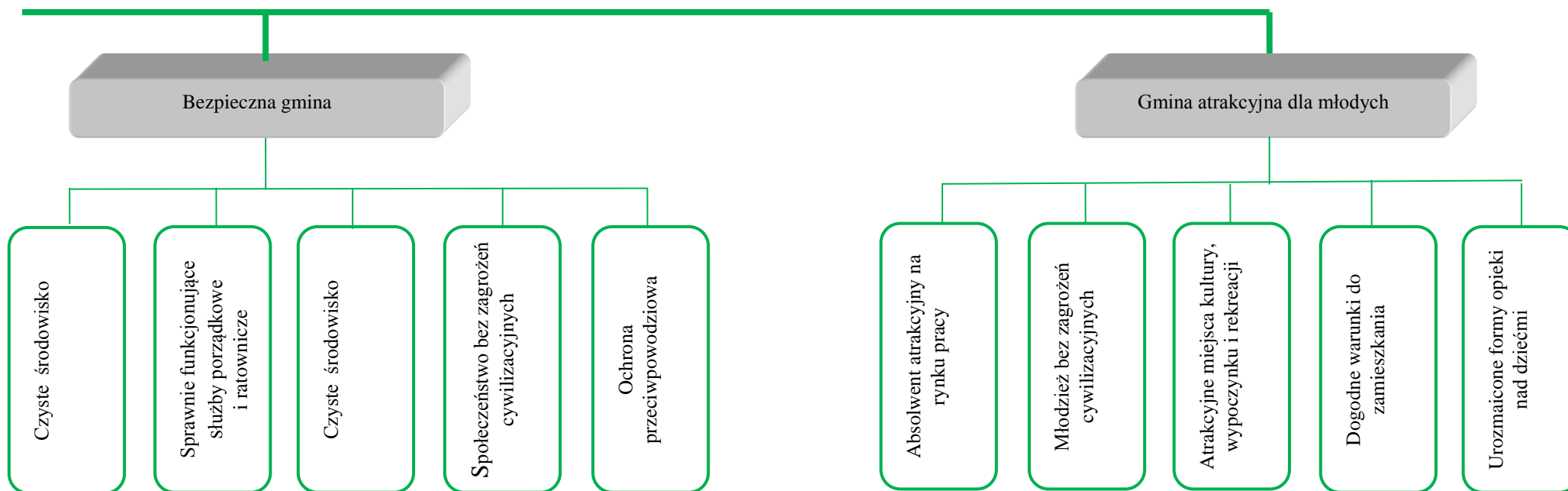


Tablica 2a. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2014-2020 (+)





Tablica 2b. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2014-2020 (+)





6. PRZEGLĄD PLANOWANIA STRATEGII (MIERNIKI)

Przeгляд planowania strategii polega na:

- opracowaniu streszczenia strategii,
- określeniu wskaźników (mierników) realizacji celów,
- ustaleniu źródła danych pozwalających na sprawdzenie wskaźników,
- analizie ryzyka związanego z założeniami przyjętymi w strategii.

Podstawowym zadaniem mierników jest wskazywanie na stopień realizacji określonych celów. Tak więc każdy miernik powinien być obiektywnie sprawdzalny. Tą własność miernika osiąga się poprzez wyszczególnienie, w jaki sposób cel, wynik projektu, rezultat lub działanie są osiągalne w odniesieniu do:

- Ilości *Ile? lub Jak wiele?*
- Jakości *Jak dobrze?*
- Czasu *Do kiedy?*
- Miejsca *Gdzie?*

Wskaźniki muszą skupiać się na najważniejszych cechach celu stanowiąc podstawę do jego monitoringu.

Przeгляд planowania strategii (mierniki)

CELE	MIERNIK / WSKAŹNIK
Cel strategiczny	
Cele cząstkowe	



Tablica 3. Przegląd planowania strategii (mierniki)

CELE	MIERNIK / WSKAŹNIK
CEL STRATEGICZNY	
<i>ATRAKCYJNA I INNOWACYJNA GMINA</i>	
CELE CZĄSTKOWE	
1. Bogata oferta usług	<ol style="list-style-type: none">1. Wzrost liczby mieszkańców - osoby2. Liczba wybudowanych obiektów sportowych, turystycznych i rekreacyjnych –szt.3. Liczba nowych produktów turystycznych – szt.4. Długość wybudowanych / rozbudowanych / przebudowanych ścieżek dydaktycznych - km5. Powierzchnia przebudowanych / rozbudowanych obiektów ochrony zdrowia – m²6. Liczba wyposażonych instytucji ochrony zdrowia – szt.7. Liczba wybudowanych/zmodyfikowanych obiektów oświatowych – szt.8. Liczba osób korzystających z usług pomocy społecznej w obiektach dostosowanych do wymaganych prawem standardów – osoby
2. Centrum komunikacyjne Metropolii Bydgosko-Toruńskiej	<ol style="list-style-type: none">1. Długość wybudowanych/rozbudowanych/przebudowanych dróg gminnych – km2. Długość wybudowanych / rozbudowanych / przebudowanych ścieżek rowerowych – km3. Liczba pasażerów obsługiwanych przez transport miejski4. Liczba projektów z zakresu gospodarki wodnej
3. Społeczeństwo obywatelskie	<ol style="list-style-type: none">1. Liczba teleinfocentrów ogólnodostępnych – bezpłatne punktu dostępu do Internetu – szt.2. Liczba projektów zrealizowanych na rzecz lokalnej społeczności – szt.3. Wartość środków zewnętrznych pozyskanych na projekty społeczne - PLN4. Liczba wizyt studialnych i wymian międzynarodowych – szt.
4. Bezpieczna gmina	<ol style="list-style-type: none">1. Długość wybudowanej/rozbudowanej/przebudowanej/sieci wodociągowej – km2. Długość wybudowanej/rozbudowanej/przebudowanej/sieci kanalizacji sanitarnej – km3. Liczba projektów z zakresu gospodarki odpadami – szt.



	<ol style="list-style-type: none">4. Liczba projektów z zakresu bezpieczeństwa przeciwpowodziowego i retencji wód – szt.5. Liczba projektów z zakresu prewencji zagrożeń cywilizacyjnych – szt.
5. Gmina atrakcyjna dla młodych	<ol style="list-style-type: none">1. Liczba nowych miejsc pracy - szt.2. Liczba projektów z zakresu uzbrajania terenów pod inwestycje –szt.3. Powierzchnia przygotowanych terenów pod budownictwo mieszkaniowe – ha4. Liczba imprez o zasięgu regionalnym i ponadregionalnym – szt.



7. HARMONOGRAM DZIAŁAŃ

Harmonogram działań polega na zamieszczeniu programu w formie tabeli, która zawiera w sobie cele cząstkowe (operacyjne), rezultaty oraz zadania, dzięki którym osiągnięte zostaną wymienione cele. Harmonogram działań stanowi szczegółowy wykaz kolejnych zadań służących do realizacji celu i zawiera:

- zwięzły opis danego zadania,
- horyzont czasowy trwania danego zadania,
- określenie źródeł finansowania zadania,
- określenie jednostki odpowiedzialnej za realizację zadania.

Harmonogram działań

CELE/ DZIAŁANIA	OD KIEDY	DO KIEDY	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA DZIAŁANIA	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA

Pełen zakres harmonogramu działań przedstawia **tablica 4.**



Tablica 4. Harmonogram działań. Okres realizacji strategii 2014 – 2020 (+).

CELE/DZIAŁANIA	OD KIEDY	DO KIEDY	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA DZIAŁANIA	PODMIOTY REALIZUJĄCE/ WSPÓLDZIAŁAJĄCE
1. BOGATA OFERTA USŁUG				
1.1 Funkcjonują podmioty ekonomii społecznej				
1.1.1 Utworzenie i funkcjonowanie spółdzielni socjalnej	2016	2020(+)	Powiatowy Urząd Pracy Starostwo Powiatowe Budżet Gminy Budżet organizacji pozarządowych Sponsorzy	Gmina Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Powiatowy Urząd Pracy
1.2 Zrewitalizowany Rynek (Plac Jana Pawła II)				

Przez *Środki pomocowe* należy rozumieć: fundusze Unii Europejskiej, fundusze Banku Światowego, Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego, Norweski Mechanizm Finansowy, otwarte konkursy ofert i inne.

Wiele działań będzie realizowanych przy współpracy Ministerstwa Edukacji Narodowej, Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz Ministerstwa Sportu i Turystyki.



1.2.1 Odrestaurowanie budynków	2015	2020(+)	Środki pomocowe Inwestorzy Budżet Gminy Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa	Gmina Właściciele
1.2.2 Wymiana nawierzchni i oświetlenia	2016	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe Budżet Powiatu Budżet Gminy Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Inwestorzy Sponsorzy Gestorzy	Gmina Zarządcy Dróg Gestorzy
1.2.3 Utworzenie małej architektury	2016	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe Budżet Gminy Sponsorzy Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej	Gmina
1.2.4 Budowa parkingów w pobliżu Placu Jana Pawła II	2016	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe Budżet Gminy Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestorzy



1.2.5 Rozwój usług hotelowo - gastronomicznych	2016	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Inwestorzy
1.2.6 Zagospodarowanie pustych miejsc wokół Placu Jana Pawła II	2014	2020(+)	Budżet Państwa Środki pomocowe Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
1.2.7 Ograniczenie ruchu kołowego na terenie Placu Jana Pawła II	2017	2020(+)	Budżet Gminy Zarządcy Dróg	Gmina Zarządcy Dróg
1.3 Budowa tras turystycznych				
1.3.1 Trasa turystyczna od Wisły przez Park Miejski do terenów po Nasycalni Podkładów Kolejowych	2017	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Budżet Powiatu, Inwestorzy Środki pomocowe Sponsorzy	Gmina Muzeum Inwestorzy
1.3.2 Trasa turystyczna do Puszczy Bydgoskiej - Chrośna	2017	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Budżet Powiatu	Gmina Starostwo Powiatowe Lasy Państwowe



			Środki pomocowe Lasy Państwowe Sponsorzy	
1.4 Nowoczesna infrastruktura sportowa				
1.4.1 Koordynacja działań sportowo - rekreacyjnych	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Budżet Gminy	Gmina Ośrodek Sportu i Rekreacji Organizacje Pozarządowe
1.4.2 Budowa pełnowymiarowego boiska o sztucznej nawierzchni	2015	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Budżet Gminy Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe Sponsorzy	Gmina Ośrodek Sportu i Rekreacji
1.4.3 Remont kapitalny Stadionu Miejskiego	2018	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Budżet Gminy Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe Sponsorzy	Gmina Ośrodek Sportu i Rekreacji
1.4.4 Budowa zielonej siłowni	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Sponsorzy Środki Pomocowe	Gmina Ośrodek Sportu i Rekreacji
1.4.5 Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego na terenie po Nasycałni Podkładów Kolejowych	2019	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki)	Gmina Inwestorzy



			Środki pomocowe Budżet Gminy Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Inwestorzy	Ośrodek Sportu i Rekreacji
1.4.5.1 Budowa boiska z infrastrukturą lekkoatletyczną	2019	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Środki pomocowe Budżet Gminy Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Inwestorzy	Gmina Inwestorzy Ośrodek Sportu i Rekreacji
1.4.5.2 Boisko treningowe	2019	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Środki pomocowe Budżet Gminy Inwestorzy	Gmina Inwestorzy Ośrodek Sportu i Rekreacji
1.4.5.3 Skate Park	2019	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Środki pomocowe Budżet Gminy Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Inwestorzy	Gmina Ośrodek Sportu i Rekreacji Inwestorzy



1.4.5.4 Korty tenisowe	2019	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Środki pomocowe Budżet Gminy Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Inwestorzy	Gmina Ośrodek Sportu i Rekreacji Inwestorzy
1.4.5.5 Boisko wielofunkcyjne do gier zespołowych	2019	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Ośrodek Sportu i Rekreacji Inwestorzy
1.4.5.6 Ścianka wspinaczkowa	2019	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Ośrodek Sportu i Rekreacji Inwestorzy
1.4.6 Budowa strzelnicy	2014	2017	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy	Gmina Inwestorzy Organizacje pozarządowe



			Inwestor Środki pomocowe Organizacje pozarządowe	
1.4.7 Budowa boiska wielofunkcyjnego we wsi Chrośna	2015	2020(+)	Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
1.4.8 Budowa sezonowego sztucznego lodowiska	2020	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Inwestorzy Gmina Ośrodek Sportu i Rekreacji
1.4.9 Budowa basenu zatapianego na Wiśle	2020	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Środki Pomocowe Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy	Gmina Zarząd Dróg Wodnych Organizacje pozarządowe
1.4.10 Budowa zewnętrznej siłowni (Parkour Street Workout)	2014	2015	Budżet Gminy	Gmina
1.5 Atrakcyjne miejsca kultury, wypoczynku i rekreacji				



1.5.1 Kultura				
1.5.1.1 Nowoczesna baza kultury – Soleckie Centrum Kultury	2014	2016	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Soleckie Centrum Kultury
1.5.1.2 Budowa amfiteatru	2017	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Gmina Soleckie Centrum Kultury
1.5.1.3 Rozszerzenie bazy Muzeum Soleckiego	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego) Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestor Muzeum
1.5.1.3.1 Zachowanie reliktyw osadnictwa olenderskiego	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego) Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestor Muzeum



1.5.1.3.2 Zachowanie baraku z czasów II wojny światowej	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego) Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestor Muzeum
1.5.1.4 Rozbudowa bazy Centrum Aktywności i Edukacji, w tym Biblioteki Publicznej	2015	2019	Budżet Państwa (Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego) Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina Biblioteka Publiczna
1.5.1.5 Rozbudowa świetlic w Solcu Kujawskim i Przyłubiu	2014	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Gmina
1.5.1.6 Rewitalizacja obiektów ujętych w rejestrze i ewidencji zabytków	2014	2020(+)	Budżet Państwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Właściciele Inwestorzy Sponsorzy	Właściciele Inwestorzy



1.5.2 Wypoczynek i rekreacja				
1.5.2.1 Zagospodarowanie terenów nadwiślańskich	2018	2020(+)	Budżet Państwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestorzy
1.5.2.1.1 Budowa bulwaru	2018	2020(+)	Budżet Państwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestorzy
1.5.2.1.2 Utworzenie pola namiotowego wraz z infrastrukturą	2018	2020(+)	Budżet Państwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestorzy



1.5.2.1.3 Budowa mariny rzecznej	2019	2020(+)	Budżet Państwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestorzy
1.5.2.2 Zagospodarowanie terenów przy świetlicach wiejskich	2015	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Gmina
1.5.2.3 Budowa tras biegów przełajowych	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Sportu i Turystyki) Lasy Państwowe Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Sponsorzy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe	Gmina Lasy Państwowe Organizacje pozarządowe
1.5.2.4 Stworzenie bazy turystycznej w Rudach	2018	2020(+)	Budżet Państwa Lasy Państwowe Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy	Gmina Lasy Państwowe Inwestorzy



			Środki pomocowe Inwestorzy	
1.5.2.5 Centrum SPA	2018	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestorzy
1.5.2.6 Przeprowadzenie badań w zakresie zasobów mineralnych (np. solanka)	2015	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy	Gmina Inwestorzy
1.5.2.7 Utworzenie przestrzeni rekreacyjnej, wypoczynkowej na Osiedlu Leśnym	2015	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Powiatowy Budżet Gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe Sponsorzy	Gmina
1.6 Urozmaicone formy opieki nad dziećmi				



1.6.1 Utworzenie miejsc opieki nad dziećmi do lat trzech	2014	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Inwestorzy
1.6.2 Utworzenie miejsc w przedszkolach	2014	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Inwestorzy
1.6.3 Wspieranie form indywidualnej opieki nad dziećmi	2014	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Organizacje pozarządowe Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Organizacje pozarządowe
1.6.4 Utworzenie Family Parku	2019	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Inwestorzy
1.7 Opieka zdrowotna i medyczna dostosowana do potrzeb społecznych				



1.7.1 Rozbudowa bazy rehabilitacji	2015	2020(+)	Budżet Państwa Środki pomocowe Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Gminy Inwestorzy MGPZ Sp. z o.o.	Inwestorzy Miejsko-Gminna Przychodnia Zdrowia Sp. z o.o.
1.7.2 Zabezpieczenie całodobowej opieki medycznej	2014	2020(+)	Narodowy Fundusz Zdrowia Budżet Gminy Przychodnia (Inwestor) Inwestorzy Środki pomocowe MGPZ Sp. z o.o.	Miejsko-Gminna Przychodnia Zdrowia Sp. z o.o. Inwestorzy
1.7.3 Rozszerzenie oferty z zakresu specjalistycznej ambulatoryjnej opieki zdrowotnej	2014	2020(+)	Narodowy Fundusz Zdrowia Gmina Środki pomocowe Inwestorzy MGPZ Sp. z o.o.	Miejsko-Gminna Przychodnia Zdrowia Sp. z o.o. Inwestorzy
1.7.4 Stworzenie nowoczesnej bazy diagnostycznej	2014	2020(+)	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe Budżet Gminy Sponsorzy Inwestorzy MGPZ Sp. z o.o.	Miejsko-Gminna Przychodnia Zdrowia Sp. z o.o. Inwestorzy
1.7.5 Placówka podstawowej opieki zdrowotnej na Osiedlu Toruńskim	2018	2020(+)	Budżet Gminy Inwestorzy Środki pomocowe MGPZ Sp. z o.o.	Miejsko-Gminna Przychodnia Zdrowia Sp. z o.o. Inwestorzy



1.8 Nowoczesna oświata				
1.8.1 Utworzenie placówki oświatowej na Osiedlu Leśnym wraz z infrastrukturą towarzyszącą	2018	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Edukacji Narodowej) Budżet Gminy Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Inwestorzy Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe	Inwestorzy Gmina
1.8.2 Bieżące doposażenie szkół w nowoczesny sprzęt	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Edukacji Narodowej) Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe	Starostwo Powiatowe Gmina
1.8.3 Optymalizacja sieci szkół, w tym rozbudowa budynków szkolnych przy ul. 29 Listopada 7 umożliwiającą funkcjonowanie i właściwe rozdzielanie Gimnazjum nr2 i Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Solcu Kujawskim	2015	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Edukacji Narodowej) Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina Starostwo Powiatowe
1.8.4 Budowa wielofunkcyjnego boiska sportowego przy Gimnazjum nr 2, ul. 29 Listopada w Solcu Kujawskim	2015	2016	Budżet Państwa (Ministerstwo Edukacji Narodowej) Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina



1.8.5 Rozwój szkolnictwa ponadgimnazjalnego	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Edukacji Narodowej) Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Środki pomocowe	Starostwo Powiatowe
1.8.6 Wyrównywanie szans edukacyjnych	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Edukacji Narodowej) Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe	Gmina Starostwo Powiatowe Jednostki oświatowe
1.8.7 Utworzenie oddziału poradni psychologiczno-pedagogicznej	2014	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Edukacji Narodowej) Budżet Gminy	Gmina Kuratorium Oświaty
1.8.8 Modernizacja budynku Szkoły Muzycznej z uwzględnieniem małej sali koncertowej	2016	2020(+)	Budżet Państwa (Ministerstwo Edukacji Narodowej, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego) Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Gmina
1.9 Sprawny system opieki nad seniorami i osobami niepełnosprawnymi				
1.9.1 Budowa mieszkań dla seniorów	2015	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy



1.9.2 Stworzenie stacjonarnych i niestacjonarnych placówek	2015	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Środki pomocowe Inwestorzy Organizacje pozarządowe	Gmina Inwestorzy Organizacje pozarządowe
1.9.3 Utworzenie zielonej siłowni patrz pkt. 1.4.4	2015	2020(+)	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy Organizacje pozarządowe	Gmina Inwestorzy Organizacje pozarządowe
1.9.4 Utworzenie hospicjum	2015	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Narodowy Fundusz Zdrowia Budżet Samorządu Województwa Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy Organizacje pozarządowe	Organizacje pozarządowe Inwestorzy
1.9.5 Likwidacja barier architektonicznych	2014	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa	Gmina Zarządcy dróg



			Budżet Gminy Zarządcy dróg Inwestorzy Środki pomocowe	Inwestorzy
1.9.6 Utworzenie systemu pielęgnacyjno - opiekuńczego	2014	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Narodowy Fundusz Zdrowia Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe	Gmina Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Organizacje pozarządowe
1.9.7 Rozbudowa małej architektury	2014	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Zarządcy dróg Środki pomocowe	Gmina
1.9.8 Utworzenie ośrodka rehabilitacji (patrz pkt. 1.7.1)	2015	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Gminy Przychodnia (Inwestor) Środki pomocowe	Inwestorzy
1.9.9 Wzbogacenie oferty wypoczynku i rekreacji	2014	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Samorządu Województwa	Inwestorzy Ośrodek Sportu i Rekreacji Gmina



			Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy Organizacje pozarządowe	Solecki Centrum Kultury Organizacje pozarządowe
1.10 Funkcjonują instytucje otoczenia biznesu				
1.10.1 Budowa Centrum Kongresowo-Wystawienniczego	2019	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Sponsorzy Organizacje pozarządowe	Gmina Inwestorzy
1.10.2 Monitorowanie rynku pracy	2014	2020(+)	Wojewódzki Urząd Pracy Powiatowy Urząd Pracy Budżet Gminy Środki pomocowe	Wojewódzki Urząd Pracy Powiatowy Urząd Pracy Gmina
1.10.3 Utworzenie systemu szkoleń zgodnie z oczekiwaniami przedsiębiorców	2014	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Wojewódzki Urząd Pracy Budżet Powiatu Powiatowy Urząd Pracy Środki pomocowe	Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o. Powiatowy Urząd Pracy
1.10.4 Doradztwo w zakresie pozyskiwania zewnętrznych środków finansowych	2014	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Środki pomocowe	Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o.



1.11 Nowoczesna i sprawna administracja samorządowa				
1.11.1 Modernizacja i rozbudowa budynku Urzędu Miasta i Gminy	2014	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
1.11.2 e-urząd	2014	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
1.11.3 Dostosowanie siedziby Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej do potrzeb mieszkańców	2015	2020(+)	Budżet Państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina



2. CENTRUM KOMUNIKACYJNE METROPOLII BYDGOSKO-TORUŃSKIEJ				
2.1 Nowoczesna infrastruktura drogowa				
2.1.1 Przebudowa ulicy Lipowej i Kujawskiej	2014	2020(+)	Narodowy Program Przebudowy Dróg Lokalnych Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
2.1.2 Budowa dróg osiedlowych wraz z infrastrukturą techniczną	2014	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina Inwestorzy
2.1.3 Droga krajowa S10 z węzłami zjazdowymi np. ul. Kujawska	2017	2020(+)	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Budżet Gminy Środki pomocowe	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad
2.1.4 Budowa drogi łączącej S10 z DK80 poprzez stopień wodny w Solcu Kujawskim wraz z przeprawą drogową	2018	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy prywatni	Samorząd Województwa Starostwo Powiatowe Gmina Inwestorzy
2.1.5 Budowa drogi łączącej przeprawę promową z ulicą Bydgoską (przebudowa skrzyżowania)	2015	2016	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy prywatni	Samorząd Województwa Gmina



2.1.6 Przebudowa ulicy Ogrodowej i Targowej	2014	2017	Narodowy Program Przebudowy Dróg Lokalnych Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
2.1.7 Dostosowanie istniejących dróg dla osób niepełnosprawnych	2014	2020(+)	Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe	Samorząd Województwa Starostwo Powiatowe Gmina
2.1.8 Rozbudowa dróg rowerowych i połączenie z już istniejącymi: - Chrośna - Rudy - Makowiska - Przyłubie	2014	2020(+)	Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe	Samorząd Województwa Starostwo Powiatowe Gmina
2.1.9 Budowa wiaduktu kolejowego na dojeździe do węzła S10 przy ulicy Kujawskiej	2018	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki Pomocowe	Samorząd Województwa Starostwo Powiatowe Gmina
2.1.10 Ścieżka pieszo-rowerowa na wale przeciwpowodziowym	2018	2020(+)	Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
2.2 Dobrze zorganizowana komunikacja miejska				
2.2.1 Wpisanie się w bilet metropolitalny	2015	2016	Samorząd Województwa Miasto Bydgoszcz Miasto Toruń Ościenne gminy	Samorząd Województwa



2.2.2 Uruchomienie komunikacji miejskiej	2016	2020(+)	Budżet Gminy Przewoźnicy	Gmina Przewoźnicy
2.2.3 Karta turysty uprawniająca do bezpłatnych przejazdów komunikacją miejską	2017	2020(+)	Budżet Gminy	Gmina
2.2.4 Rowery miejskie	2016	2020(+)	Inwestorzy	Inwestorzy
2.2.5 Utworzenie przystanku BiT – City przy Parku Przemysłowym	2017	2020(+)	Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
2.2.6 Uruchomienie Punktu Obsługi Podróżnych i dalsze zagospodarowanie terenu stacji w Solcu Kujawskim jako kontynuacja zadania związanego z BiT City	2014	2015	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
2.3 Stopień wodny z przeprawą drogową				
2.3.1 Budowa stopnia wodnego wraz z przeprawą drogową	2018	2020(+)	Budżet Państwa Inwestorzy Środki pomocowe	Samorząd Województwa Inwestorzy
2.4 Przeprawa promowa na Wiśle				
2.4.1 Skomunikowanie przeprawy promowej z ulicą Bydgoską i DK80	2015	2016	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Budżet Powiatów Środki pomocowe Inwestorzy Zarządcy Dróg	Samorząd Województwa Gminy Zarządcy dróg Powiaty



2.4.2 Budowa parkingów	2015	2016	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Samorząd Województwa Gminy
2.4.3 Uruchomienie promu przez Wisłę	2015	2016	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Budżety Powiatów Środki pomocowe Inwestorzy	Samorząd Województwa Starostwa Powiatowe Gminy
2.5 Marina rzeczna				
2.5.1 Budowa mariny rzecznej wraz z infrastrukturą techniczną	2018	2020(+)	Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Samorząd Województwa Gmina Inwestorzy
2.6 Platforma multimodalna (port rzeczny)				
2.6.1 Zabezpieczenie skomunikowania z S10 i linią kolejową Kutno - Piła	2018	2020(+)	Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Inwestorzy Polskie Koleje Państwowe Środki pomocowe Polskie Koleje Państwowe S.A., PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	Samorząd Województwa Gmina Inwestorzy
2.6.2 Przygotowanie dokumentacji i budowa platformy multimodalnej – etap I	2015	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Inwestorzy	Samorząd Województwa Gmina Inwestorzy



3. SPOŁECZEŃSTWO OBYWATELSKIE				
3.1 Zorganizowana sieć wolontariatu				
3.1.1 Uruchomienie Centrum Wolontariatu	2015	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej
3.1.2 Organizacja szkoleń	2014	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej
3.1.3 Współpraca ze Stowarzyszeniem im. Sue Ryder	2014	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej
3.2 Ograniczenia zjawiska zaległości w opłatach czynszowych i komunalnych				
3.2.1 Budowa i remonty mieszkań socjalnych	2014	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Gminy	Gmina
3.2.2 Uruchomienie systemu odpracowania zaległości w opłatach czynszowych	2014	2020(+)	_____	Gmina
3.2.3 Zamiana na mieszkania o niższym standardzie	2014	2020(+)	_____	Gmina
3.2.4 Rozbudowa systemu windykacji	2014	2020(+)	_____	Gmina



3.3 Ogólnodostępny i sprawny przepływ informacji				
3.3.1 Słupy i tablice ogłoszeniowe	2014	2020(+)	Budżet Gminy Sponsorzy Inwestorzy	Gmina
3.3.2 Objęcie całej Gminy zasięgiem telewizji lokalnej	2016	2020(+)	Budżet Gminy Budżet Spółdzielni TRANSPORTOWIEC Inwestorzy prywatni TV Solec Sp. z o.o.	Gmina Spółdzielnia Mieszkaniowa Inwestorzy TV Solec Sp. z o.o.
3.3.3 Rozbudowa strony internetowej miasta	2014	2020(+)	Budżet Gminy	Gmina
3.3.4 Uruchomienie informatów na terenie miasta i gminy	2014	2015	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
3.3.5 Uruchomienie elektronicznych platform informacyjnych	2015	2020(+)	Budżet Gminy Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
3.3.6 SMS – owe powiadamianie o aktualnych wydarzeniach	2015	2020(+)	Budżet Województwa Środki pomocowe Budżet Gminy Instytucje Osoby prywatne	Centrum Zarządzania Kryzysowego w Bydgoszczy Gmina
3.4 Aktywnie działające organizacje pozarządowe				
3.4.1 Liderzy - animatorzy	2014	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Gminy Organizacje pozarządowe Sponsorzy	Gmina Organizacje pozarządowe



3.4.2 Współpraca Gminy z organizacjami pozarządowymi	2014	2020(+)	Budżet Gminy	Gmina
3.5 e – społeczeństwo				
3.5.1 Internet bezprzewodowy w miejscach publicznych	2014	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
3.5.2 e - urząd	2015	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
3.6 Wysoka świadomość ekologiczna				
3.6.1 Segregacja odpadów	2014	2020(+)	Budżet Gminy	Gmina
3.6.2 Edukacja ekologiczna	2014	2020(+)	Lasy Państwowe Budżet Gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe	Lasy Państwowe Gmina Placówki oświatowe Media Organizacje pozarządowe
3.6.3 Wyposażenie Gminy w sprzęty niezbędne do utrzymania czystości	2014	2020(+)	Budżet Gminy Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Środki pomocowe	Gmina Usługodawca
3.7 Stabilny system prawa				
3.7.1 Przestrzeganie zapisów prawa lokalnego	2014	2020(+)	—————	Gmina



3.8 Aktywność lokalnej społeczności				
3.8.1 Współdziałal mieszkańców w budowie dróg osiedlowych	2014	2020(+)	Budżet Gminy Mieszkańcy	Gmina
3.8.2 Rozbudzenie inicjatywy społecznej	2014	2020(+)	Budżet Gminy Mieszkańcy	Gmina Organizacje pozarządowe Mieszkańcy Jednostki organizacyjne gminy Jednostki pomocnicze gminy Media
3.8.3 Kontakty z gminami i miastami partnerskimi	2014	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina Organizacje pozarządowe



4. BEZPIECZNA GMINA				
4.1 Monitoring miejski				
4.1.1 Utworzenie miejskiego systemu monitoringu	2015	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
4.1.2 Włączenie istniejącego monitoringu do sieci miejskiej	2015	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
4.1.3 Wprowadzenie systemu wczesnego ostrzegania o zagrożeniach	2015	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe	Państwowa Straż Pożarna Policja Starostwo Powiatowe Gmina
4.2 Sprawnie funkcjonujące służby porządkowe i ratownicze				
4.2.1 Dopuszczenie służb	2014	2020(+)	Budżet Państwa Narodowy Fundusz Zdrowia Budżet Samorządu Województwa Policja Państwowa Straż Pożarna Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Państwowa Straż Pożarna Policja Pogotowie Ratunkowe Gmina



4.3 Czyste środowiska				
4.3.1 Likwidacja dzikich wysypisk	2014	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Lasy Państwowe Budżet Gminy	Gmina Lasy Państwowe
4.3.2 Rekultywacja składowiska odpadów (nieczynnego)	2015	2018	Budżet Państwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
4.3.3 Rewitalizacja terenów zdegradowanych	2014	2020(+)	Budżet Państwa Lasy Państwowe Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Zarządcy Dróg Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
4.3.4 Podniesienie świadomości ekologicznej wśród mieszkańców	2014	2020(+)	Budżet Państwa Lasy Państwowe Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Lasy Państwowe Gmina Organizacje pozarządowe Szkoły Inwestorzy Instytucje szkolące



4.3.5 Zwiększenie ilości odpadów segregowanych	2014	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Środki pomocowe Środki przedsiębiorstw	Gmina Przedsiębiorcy odbierający odpady
4.3.6 Likwidacja szamb na terenie wyposażonym w kanalizację sanitarną	2014	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Zakład Gospodarki Komunalnej Środki pomocowe Właściciel nieruchomości	Gmina Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Właściciel nieruchomości
4.3.7 Wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii, w tym budowa stopnia wodnego na Wiśle	2014	2020(+)	Budżet Państwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Samorządowy Województwa Inwestor Środki pomocowe	Inwestor
4.3.8 Dalsza rozbudowa sieci wodno-kanalizacyjnej (w tym budowa przyłącza do sieci wodociągowej na terenie Osiedla Rudy w 2016 r.)	2014	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Zakład Gospodarki Komunalnej Środki pomocowe	Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
4.3.9 Budowa miejskich toalet	2015	2016	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Inwestorzy	Inwestor Gmina
4.3.10 Realizacja programu usuwania azbestu	2014	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Właściciele nieruchomości Środki pomocowe	Gmina Właściciele nieruchomości



4.3.11 Zmniejszenie emisji CO ₂ poprzez system termomodernizacji budynków	2014	2020(+)	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Środki pomocowe Właściciel nieruchomości	Gmina Właściciel nieruchomości
4.4 Społeczeństwo bez zagrożeń cywilizacyjnych				
4.4.1 Poszerzenie oferty pomocy w sytuacjach zagrożeń kryzysowych	2014	2020(+)	Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Organizacje pozarządowe Środki pomocowe	Gmina Organizacje pozarządowe Samorząd województwa
4.4.2 Podnoszenie świadomości na temat zagrożeń cywilizacyjnych	2014	2020(+)	Policja Państwowa Straż Pożarna Budżet Gminy TV Solec Sp. z o.o. Środki pomocowe Organizacje pozarządowe	Policja Państwowa Straż Pożarna Gmina TV Solec Sp. z o.o. Szkoly Przedszkola Organizacje pozarządowe
4.5 Ochrona przeciwpowodziowa				
4.5.1 Budowa stopnia wodnego na Wiśle	2019	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządowy Województwa Środki pomocowe Inwestorzy	Inwestorzy
4.5.2 Budowa wału przeciwpowodziowego	2019	2020(+)	Budżet Państwa Wojewódzki Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych	Wojewódzki Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych



			Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej Budżet Samorządowy Województwa Środki pomocowe	Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej
4.5.3 Utrzymanie w dobrym stanie technicznym rowów melioracyjnych i wału przeciwpowodziowego	2014	2020(+)	Środki pomocowe Właściciel Budżet Gminy Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Powiatowy Urząd Pracy	Wojewódzki Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej Gmina Właściciele



5. GMINA ATRAKCYJNA DLA MŁODYCH				
5.1 Absolwent atrakcyjny na rynku pracy				
5.1.1 Rozeznanie potrzeb rynku pracy	2014	2020(+)	-----	Powiatowy Urząd Pracy Gmina Przedsiębiorcy
5.1.2 Przywrócenie rangi szkolnictwa zawodowego i technicznego	2014	2020(+)	Budżet Powiatu	Starostwo Powiatowe
5.1.3 Ustawiczne kształcenie zawodowe w systemie pozaszkolnym	2014	2020(+)	Budżet Powiatu Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Środki pomocowe Organizacje szkolące Organizacje pozarządowe	Starostwo Powiatowe Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o. Organizacje pozarządowe
5.1.4 Udział pracodawców w kształceniu zawodowym	2014	2020(+)	Budżet Powiatu Środki pomocowe Przedsiębiorcy	Starostwo Powiatowe Placówki szkolne Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o. Przedsiębiorcy
5.1.4.1 Współdziałanie pracodawców w tworzeniu programów nauczania i procesie kształcenia	2014	2020(+)	Budżet Powiatu Środki pomocowe Przedsiębiorcy	Starostwo Powiatowe Placówki szkolne Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o. Przedsiębiorcy



5.1.5 Poradnictwo zawodowe	2014	2020(+)	Budżet Powiatu	Starostwo Powiatowe Poradnia Psychologiczno- Pedagogiczna Szkoły
5.2 Młodzież bez zagrożeń cywilizacyjnych				
5.2.Utworzenie i funkcjonowanie świetlic dla dzieci i młodzieży.	2016	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy Organizacje pozarządowe	Gmina Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Placówki oświatowe Jednostki Pomocnicze Gminy (Sołectwa, Zarządy Osiedli)
5.2.2 Wzbogacenie oferty Soleckiego Centrum Kultury	2014	2020(+)	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Soleckie Centrum Kultury
5.2.3 Udział młodzieży w projektach pozaszkolnych	2014	2020(+)	Budżet Samorządu Województwa Organizacje pozarządowe Budżet Gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Gmina Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy społecznej Jednostki organizacyjne gminy Placówki oświatowe Organizacje pozarządowe
5.2.4 Atrakcyjne miejsca kultury, wypoczynku, sportu i rekreacji			Lasy Państwowe Budżet Gminy Środki pomocowe	Lasy Państwowe Gmina Placówki oświatowe



			Inwestorzy Organizacje pozarządowe	Inwestorzy Organizacje pozarządowe
5.2.4.1 Wykorzystanie obiektu i terenu przy ul. Kościuszki 30	2014	2019	Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Organizacje pozarządowe	Gmina Inwestorzy Organizacje pozarządowe
5.2.4.2 Zagospodarowanie terenów po nasycalni	2018	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
5.2.4.3 Wykorzystanie terenów nadwiślańskich	2018	2020(+)	Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
5.2.4.4 Wykorzystanie terenów Puszczy Bydgoskiej	2014	2020(+)	Lasy Państwowe Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Organizacje pozarządowe	Lasy Państwowe Gmina Placówki oświatowe Inwestorzy Organizacje pozarządowe
5.2.5 Funkcjonowanie streetworkerów (opiekunowie młodzieży na osiedlach)	2015	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Uczelnie Szkoły Organizacje pozarządowe
5.2.6 Funkcjonowanie strony internetowej z ofertą dla młodzieży	2014	2020(+)	Budżet Gminy	Gmina Organizacje pozarządowe Jednostki organizacyjne Szkoły Gminy



5.3 Urozmaiczone formy opieki nad dziećmi				
5.3.1 Utworzenie żłobka	2015	2020	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
5.3.2 Zwiększenie miejsc w przedszkolach publicznych i niepublicznych	2014	2020	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
5.3.3 Utworzenie punktów opieki nad dziećmi do lat trzech	2014	2020	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy
5.3.4 Program „Rodzina 3+”	2015	2020	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej
5.4 Dogodne warunki do zamieszkania i inwestowania				
5.4.1 Przygotowanie atrakcyjnych terenów pod budownictwo mieszkaniowe jedno i wielorodzinne wraz z infrastrukturą	2014	2020	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Środki pomocowe Właściciele	Gmina Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.



5.4.2 Rozbudowa Parku Przemysłowego etap III	2018	2020	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o.
5.4.3 Rozbudowa Inkubatora Przedsiębiorczości	2016	2019	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o.
5.4.4 Sprawna obsługa przedsiębiorców	2014	2020	-----	Gmina Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o.
5.4.5 Łądowisko na terenie Parku Przemysłowego	2017	2020(+)	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o.
5.4.6 Turystyka lotnicza	2018	2020(+)	Inwestorzy	Inwestorzy

